

'청년농업인 필수교육'

청년농업인 셀프리더십



○ 교육과정 개요서

지역리더로서 청년농업인의 역할과 자기비전을 수립하고, 지역 농정거버넌스에 참여할 수 있는 방법을 익힌다.

교과목명	청년농업인의 셀프리더십				
교육구분	1년차		2년차		3년차
	■		□		□
해당역량	농업가치와 비전 이해, 셀프리더십				
교육방법	강의, 동영상	교육시간	2	평가방법	발표
교육목표	청년농업인으로서 가질 수 있는 역할과 자긍심의 의미를 탐색할 수 있다. 지역리더로서 청년농업인의 역할과 자기비전을 수립하고, 지역 거버넌스에 참여할 수 있다.				
학습내용	학습단원명	주요 학습내용		시간	방법
	청년농업인의 역할과 사명	<ul style="list-style-type: none"> 청년농 육성사업의 역사와 현재 청년농업인 성공사례 (국내 또는 해외사례 활용) 농업인의 역할과 사명 		0.5	강의, 동영상
	청년농업인의 셀프리더십과 농정거버넌스 이해	<ul style="list-style-type: none"> 청년농업인 비전수립과 자기경영 농정거버넌스 이해 및 지역리더로서 참여사례 		1.5	강의, 동영상
	계			2	-

목차 Contents

1

청년농업인의 역할과 사명

2

청년농업인의 셀프리더십과 농정거버넌스 이해





1. 청년농업인으로서 가질 수 있는 역할과 자긍심의 의미를 탐색할 수 있다.

2. 지역리더로서 청년농업인의 역할과 자기비전을 수립하고, 지역 거버넌스에 참여할 수 있다.



+

1

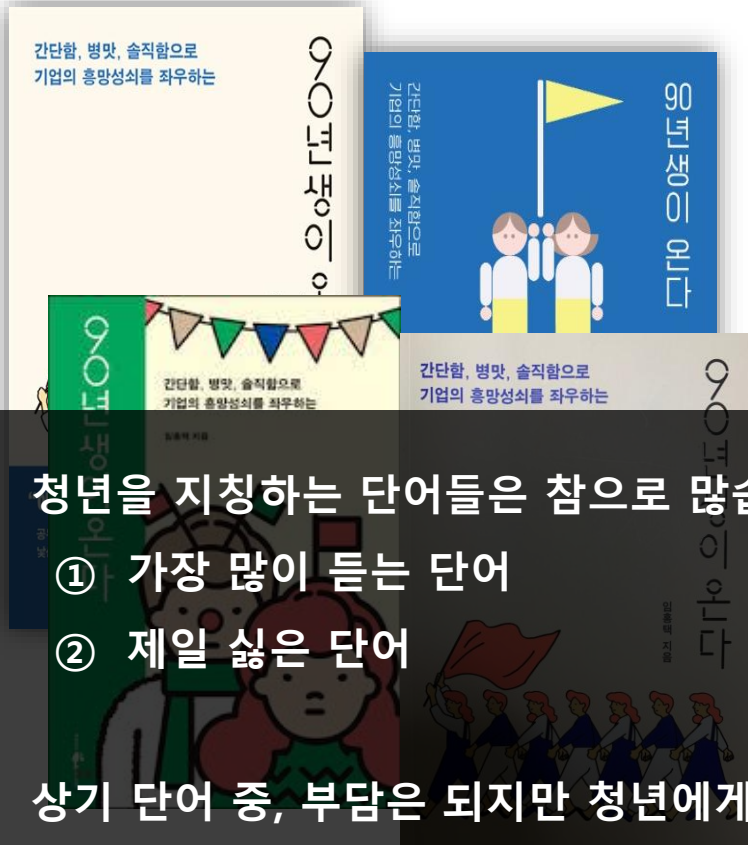
청년농업인의 역할과 사명

- 청년농 육성사업의 역사와 현재
- 청년농업인 성공사례
- 농업인의 역할과 사명

가. 청년에 대한 기대

1) 들어가기

청년? 청년!



양가적 평가

‘열정도 도전정신이 없이,
무엇 하나 제대로 하지 못하는 아이들’

‘기성세대가 도저히 따라갈 수 없는 영역을
개척하는 세대’

1. 청년을 지칭하는 단어들은 참으로 많습니다. 그 중,

- ① 가장 많이 듣는 단어
- ② 제일 싫은 단어

2. 상기 단어 중, 부담은 되지만 청년에게만 해당될 수 있는 것들은 무엇인가?

가. 청년에 대한 기대

2) 청년농에 대한 사회적 역할과 기대

(1) 청년농의 사회적 역할과 기대

- 청년후계농 카페 설문조사 결과 (2019.2.1~2.10)

→ 정부나 우리 사회는 청년농에게 어떤 기대를 하고 있고, 청년들은 어떤 소명의식을 가져야 한다고 생각하나요?

고령화와 공동화가 심화되어 가는 농산촌 지역의 활력 (132명)

국내외 환경 변화에 대응한 경쟁력 있는 농업인 양성 (94명)

다양한 재능으로 농촌의 새로운 일자리 창출 (73명)

식량 안보를 지키는 파수꾼 (54명)

농업농촌의 공익적 기능 제공자(53명)

스마트 농업을 구현해 농업 혁신을 이룩할 인재(43명)



가. 청년에 대한 기대

2) 청년농에 대한 사회적 역할과 기대

(2) 농업농촌사회의 변화와 미래

농업의 미래는 어떻게 변화하는가?



▶ 10년 후

농업/ 농촌사회에 대해 이야기 해
봅시다.

가. 청년농업인 성공사례

1) 청년 창업 스토리

(1) 청년 창업 스토리 ①



가. 청년농업인 성공사례

1) 청년 창업 스토리

(1) 청년 창업 스토리 ②



가. 청년농업인 성공사례

1) 청년 창업 스토리

(1) 청년 창업 스토리 ③

- 청년 창업스토리에 제시된 청년농들의 공통점은 무엇인가?
- 성공사례에 제시된 성공요인은 무엇인지 생각하기

“호텔리어에서 농부로,
삼채와 사랑에 빠진 총각
삼채나라 김선영 대표”

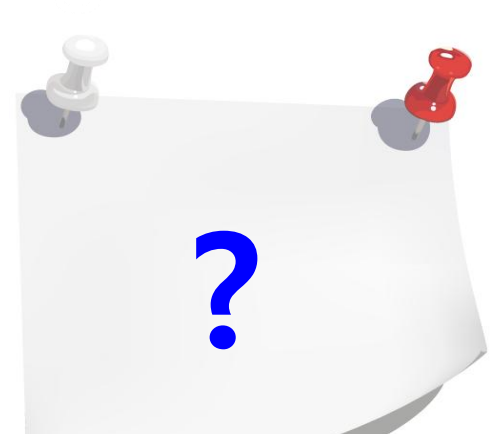
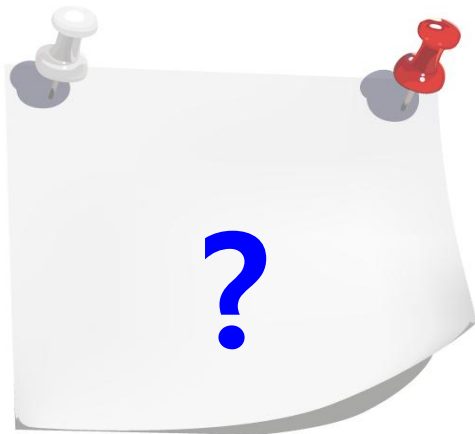


삼채는 달고 맵고 씹쓸한 세 가지 맛이 난다고 해서 붙여진 이름입니다. 미얀마에서는 '주밋'이라고 부르는데 '뿌리부추'라는 뜻을 담고 있어요. 유학시절 유망한 산업에 관한 수업을 들을 때였어요. 교수님께서 농업은 여러 산업과의 연결고리가 다양하고, 국가안보의 핵심인 식량문제도 해결 할 수 있다고 하셨어요. 그 순간 농사야말로 큰 기회가 될 수 있겠다는 생각이 들었죠...



가. 청년농업인 성공사례

2) 성공사례 공통점은 무엇인가?



○ 다. 농업인의 역할과 사명

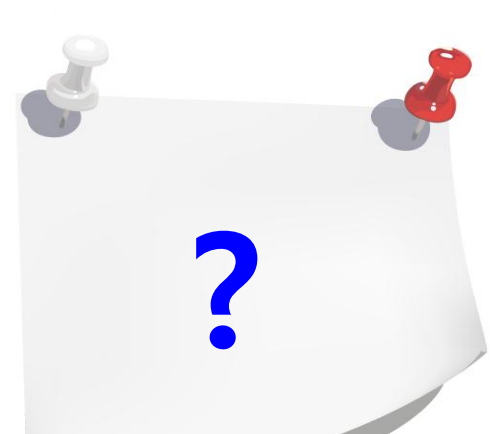
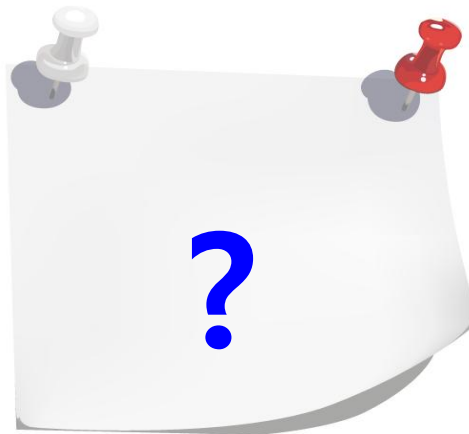
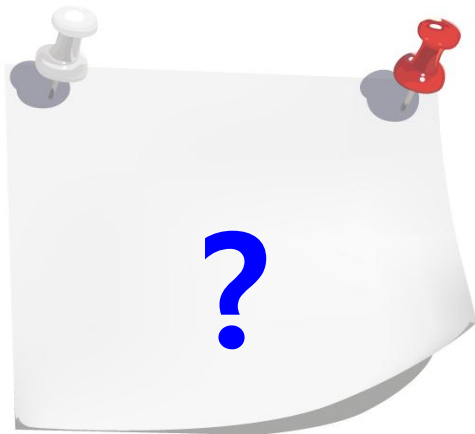
1) 농업인의 사회적 역할

(1) 청년농업인의 사회적 역할



○ 다. 농업인의 역할과 사명

2) 새로운 농촌의 의미는 무엇인가?



○ 다. 농업인의 역할과 사명

3) 상생 : 농촌지역사회 + 도시사회





+

2

청년농업인의 셀프리더십과 농정거버넌스 이해

- 청년농업인 비전수립과 자기경영
- 농정거버넌스 이해 및 지역리더로서 참여사례

가. 청년농업인 비전수립과 자기경영

1) 비전수립

(1) 목표 구체화

- 막연한 목표를 구체적인 목표로 만들어라
- 구체적이고 명확하며 달성 가능한 목표로 언제, 어디서, 무엇을, 어떻게, 얼마나 할 것인가를 분명하게 정하라

(예) 영농창업을 위한 품목 생산교육을 위해 관련 품목 선배농과 의사소통을 1주일에 최소 1번 이상 실시한다.

(2) 측정가능한 목표

- 측정불가능한 목표

(예) 대농이 되는 것, 날씬해지는 것, 영어 실력을 높이는 것 → 행동결과를 쉽게 비교하거나 판단하기 어렵기 때문에 성공확률이 낮음

- 측정가능한 목표

(예) 딸기 농업인으로서 3년 이내 단위면적당 생산성 4,000~5,000kg 미만 달성, 현재 몸무게에서 한 달 이내 5kg 감량 → 변화 정도가 선명하게 관찰되어야 함.

자료: KOCW홈페이지(2023). 리더십론(제9장 셀프리더십) 강의자료.

가. 청년농업인 비전수립과 자기경영

1) 비전수립

(3) 실천중심(행위중심) 목표로 변경하라

- 사고중심적인 목표

(예) 농업경영비를 아끼자, 지역 어르신에게 친절한 사람이 되기 등 → 행위가 명시되어 있지 않다는 단점.

- 행위중심적인 목표

(예) 농업경영비 감소를 위해 매월 경영비 감소 변화를 기록하고 보완점 찾기, 만나는 지역 어르신 또는 지역 주문들에게 날 마다 인사하기 등 → 행위가 명시되어 있음.

(4) 과제중심적 계획으로 변경하라

- 시간단위 계획과 과제 중심적 계획

(예) 1시간 품목관련 공부: 영농재배기술 관련 동료/선배농들과 매주 1시간씩 품목관련 공부하기

→ 과제 중심 계획으로 주의집중하기 때문에 효율성이 증가하고, 자기통제력과 성취감이 증가하게 된다.
또한, 빨리 과제중심의 계획을 끝마치기 위해 전력투구하게 된다.

자료: KOCW홈페이지(2023). 리더십론(제9장 셀프리더십) 강의자료.

가. 청년농업인 비전수립과 자기경영

2) 자기경영

(1) 나만의 시간관리 습관 기르기

"내가 헛되이 보낸 오늘은 어제 죽은 이가 그리도 갈망하던 내일이다."

• 인생 타임 테이블

- 인간의 평균 수명이 80세라고 가정했을 때 일련의 행동들을 시간(24시간)으로 환산한 내용
- 수면: 24년(8시간)
- 식사: 10년(3시간)
- 대화시간: 6년(2시간)
- 목욕과 화장실: 3년(1시간)
- 실제 교육시간: 5년
- 집안청소: 3년(1시간), TV시청: 6년(2시간)
- 출근시간: 3년(1시간), 신호등 대기: 1년반(30분)
- 물건 찾는 시간: 1년
- **실제 남는 시간: 6년 (2시간)**



자료: KOCW홈페이지(2023). 리더십론(제9장 셀프리더십) 강의자료.

가. 청년농업인 비전수립과 자기경영

2) 자기경영

(2) 효율적인 시간관리

• 절대시간의 법칙

- 무슨 일이든 소요되는 최소한의 시간이 반드시 필요
- 짧은 시간에 아무리 열심히 해도 절대시간이 부족하면? → 절대시간을 확보하기 위해서는 되도록 일찍 시작해라

• 집중의 법칙

- 집중해야 능률을 올릴 수 있다.
- 몰입하면 일의 가속도가 붙는다.
- 일의 집중력을 높이려면?
→ 정리정돈부터 시작, 내 몸의 상태를 알자, 명확한 목표를 세우자

• 연속성의 법칙

- 일이 끝날 때까지 꾸준히 해야 한다. 중단하거나 한동안 손을 놓으면 다시 돌아오는데 오랜 시간 소요
- 연속성이 없으면 창의성도 감소한다.

자료: KOCW홈페이지(2023). 리더십론(제9장 셀프리더십) 강의자료.

가. 청년농업인 비전수립과 자기경영

2) 자기경영

(2) 효율적인 시간관리

• 분산 계속의 법칙

- 장기적인 과제는 시간을 정해두고 매일 조금씩 해라.
- 자투리 시간을 적극 활용하라. (아침, 저녁, 이동 시간)
- 티끌모아 태산이다.

• 적시의 법칙

- 특정한 일을 할 때 그 시간을 놓쳐서는 안 된다.
- 햇별이 날 때 건초를 말려라.

**시간이 주어졌을 때 해결하라, 절대 미루지 말고, 다음에 하지, 시간 있을 때 하지... 이러다가 결국은 못한다.*

• 미리하기의 법칙

- 여유없이 일을 하면 실패한다.
- 여유 있을 때 미리 하자.

자료: KOCW홈페이지(2023). 리더십론(제9장 셀프리더십) 강의자료.

가. 청년농업인 비전수립과 자기경영

2) 자기경영

(2) 효율적인 시간관리

• 적기의 법칙

- 일은 완벽하게 완성도가 높을수록 좋다. 그러나 완벽함보다 때가 더 중요하다.
- 정해진 시간 내 일을 완성하지 못하면, 미완성이며 기회를 잃게 된다.

• 오전오후의 법칙

- 중요한 것은 정신이 맑은 오전에 덜 중요한 것은 오후에 처리하라.

• 우선순위의 법칙

- 중요한 것부터 먼저하는 습관을 길러라.
- 그날 끝내야 할 일을 선정해서 반드시 종결하라.

“시간관리를 습관화해라, 능력의 차이는 곧 시간관리의 차이이다.”

자료: KOCW홈페이지(2023). 리더십론(제9장 셀프리더십) 강의자료.

○ 나. 농정거버넌스 이해 및 지역리더로서 참여사례

1) 거버넌스 활동이란?

(1) 청년네트워크 및 청년 참여 의미

• 청년네트워크 등장배경

- 청년은 불안정한 노동 환경 외에도 열악한 주거 환경, 과도한 주거비 부담, 구직기간 장기화에 따른 사회와의 단절, 자본소득 세습으로 인한 불평등과 같이 복잡하고 장기적인 문제를 경험
- 이것이 청년들이 현실에 맞는 정책 필요성에 목소리를 내기 시작한 이유

**“청년의 문제는 청년이 가장 잘 안다”라는
당사자 우선 원칙을 기반으로 청년들은
자신들이 경험하는 문제를 직접 해결하는
방법으로써 정책 의사결정과정에 참여할
기회를 만들고 있음.**



자료: 국무조정실 청년정책조정실(2021). 청년참여 거버넌스 매뉴얼.

○ 나. 농정거버넌스 이해 및 지역리더로서 참여사례

1) 거버넌스 활동이란?

(1) 청년네트워크 및 청년 참여 의미

• 청년네트워크와 거버넌스

- 청년네트워크는 정책의 수립과 시행, 평가 등 정책결정 과정에서 **청년의 의견수렴을 보장하고자 청년들이 자발적으로 참여해 구성 및 운영하는 기구**를 의미
- 청년네트워크는 지역마다 청년정책네트워크, 청년정책협의체, 청년의 목소리 등 다양하게 운영
- 대부분의 지역에서 지역조례를 통해 청년네트워크의 구성 및 역할을 명시, 그렇지 않은 지역에서도 청년들의 의견을 수렴할 수 있는 사업 진행
- '거버넌스'는 다양하게 해석될 수 있으나 공통적으로 **'입안, 심의, 평가 모든 단계에서 공직자와 공무원 뿐만 아니라 다양한 시민의 참여가 보장되는 개방형 정책 과정**을 의미함.
- 거버넌스는 기본적으로 구성원 간 신뢰에 기반을 둔 협력 네트워크를 강조 → **갈등의 사회적 비용을 줄이는 한편 정부와 시민이 힘을 합쳐 문제를 효과적으로 해결하는 것을 목표**

자료: 국무조정실 청년정책조정실(2021). 청년참여 거버넌스 매뉴얼.

나. 농정거버넌스 이해 및 지역리더로서 참여사례

1) 거버넌스 활동이란?

(2) 청년 참여의 기반

• 청년의 거버넌스 참여 법적 근거

① 중앙정부 차원에서 수립한 법으로는 **청년기본법**이 있음.

- *청년기본법 제5조(청년의 권리와 책임)에 따르면 청년은 사회의 정당한 구성원으로서 국가·사회의 의사결정에 참여할 권리를 가지고 있습니다.*

- *제15조(정책결정 과정에 청년의 참여 확대)에는 중앙행정기관 및 시·도지사가 청년정책 결정 과정의 자문·심의 등의 절차를 진행할 때 청년을 참여시키거나 그 의견을 수렴해야 한다는 것을 명시하고 있으며, 이러한 현황을 국무총리에게 제출할 것을 의무화하였습니다.*

② 지방정부 차원에서 수립한 법으로는 **청년기본조례**가 있음.

- 청년기본조례는 정치·경제·사회·문화 등 모든 분야에서 각 지역 청년의 능동적인 사회참여 기회를 보장하고, 자립기반 형성을 통해 청년의 권익증진과 발전에 기여함을 목적으로 합니다.

“청년기본법과 청년기본조례”는 청년의 정책참여를 법적으로 보장하는데 의의가 있으며, 청년정책을 수립하고 집행하는데 필요한 기반이 된다는 점에서 의의

자료: 국무조정실 청년정책조정실(2021). 청년참여 거버넌스 매뉴얼.

○ 나. 농정거버넌스 이해 및 지역리더로서 참여사례

2) 농정거버넌스의 의미

(1) 지방농정 거버넌스란?

- 지방농정거버넌스의 의미: 지방 농정거버넌스는 기초 지방자치단체가 농정 설계, 실행, 평가 등의 과정에서 민과 관이 서로 협력하는 활동을 의미한다.
- 좋은 지방 농정거버넌스는 대표성, 참여성, 투명성, 책임성, 효과성, 형평성, 안정성 등을 갖추고 있으며,
- 이러한 거버넌스 형성에는 지자체장의 리더십, 공무원의 공감 및 의지, 지자체 물적·인적 자원, 지역 농업인 추진의지, 지역 주요 농업인 단체 역량 등 관련 주체들과의 관계 등이 영향을 미침.



자료: 한국농촌경제연구원. 지방농정 거버넌스 활성화 방안.

○ 나. 농정거버넌스 이해 및 지역리더로서 참여사례

2) 농정거버넌스의 의미

(2) 지방농정 거버넌스

• 지방농정 추진 실태

① 광역자치단체 농정 추진 현황

- 광역자치단체 농정조직 주된 기능은 농림수산사업의 시행과 관련하여 농식품부와 기초자치단체의 매개자 역할
- 광역자치단체는 기초자치단체의 농업기술센터에 대응하는 농업기술원을 산하조직으로 두고 있지만, 농업기술원의 주요 업무가 연구개발과 기술보급으로 특화되어 있기 때문에 농정집행조직으로서 한계가 있음.

② 기초자치단체 농정 추진 현황

- 시·군 지자체의 지방농정조직은 농식품부로부터 위임받은 지방사무를 집행하는 '농정조직'과 농업기술센터로 대표되는 '지도조직'의 이원체제로 이루어져 있지만, 이들 조직 간의 (연계)관계는 지역에 따라 다양한 형태로 나타나고 있음.
 - ☞ 한국농촌경제연구원의 지방농정의 핵심주체에 대한 설문에서는 시·군청 농정조직이 약 69.4%, 농협이 16.3%, 농민단체가 8.1%로 나타났음.

자료: 한국농촌경제연구원. 지방농정 거버넌스 활성화 방안.
한국농촌경제연구원. 지방농정 거버넌스 선진화 전략과 과제.

나. 농정거버넌스 이해 및 지역리더로서 참여사례

2) 농정거버넌스의 의미

(2) 지방농정 거버넌스

• 농정사무 추진조직 간 관계

- 시·군청을 중심으로 하는 농정사무 추진조직 간의 관계는 주로 보조사업에서 형성되고 용자사업에서는 상호 관련성이 낮게 나타남.
- 보조사업에서 시·군의 농정조직은 사업신청을 받고 교부금을 신청하는 역할을 담당함. 농정심의회 분과 위원회에서 사업신청자의 우선순위를 정하고 있으나 대체로 시·군 담당부서의 의견을 따르고 있음.

<지방 농정 보조사업 추진 방식>



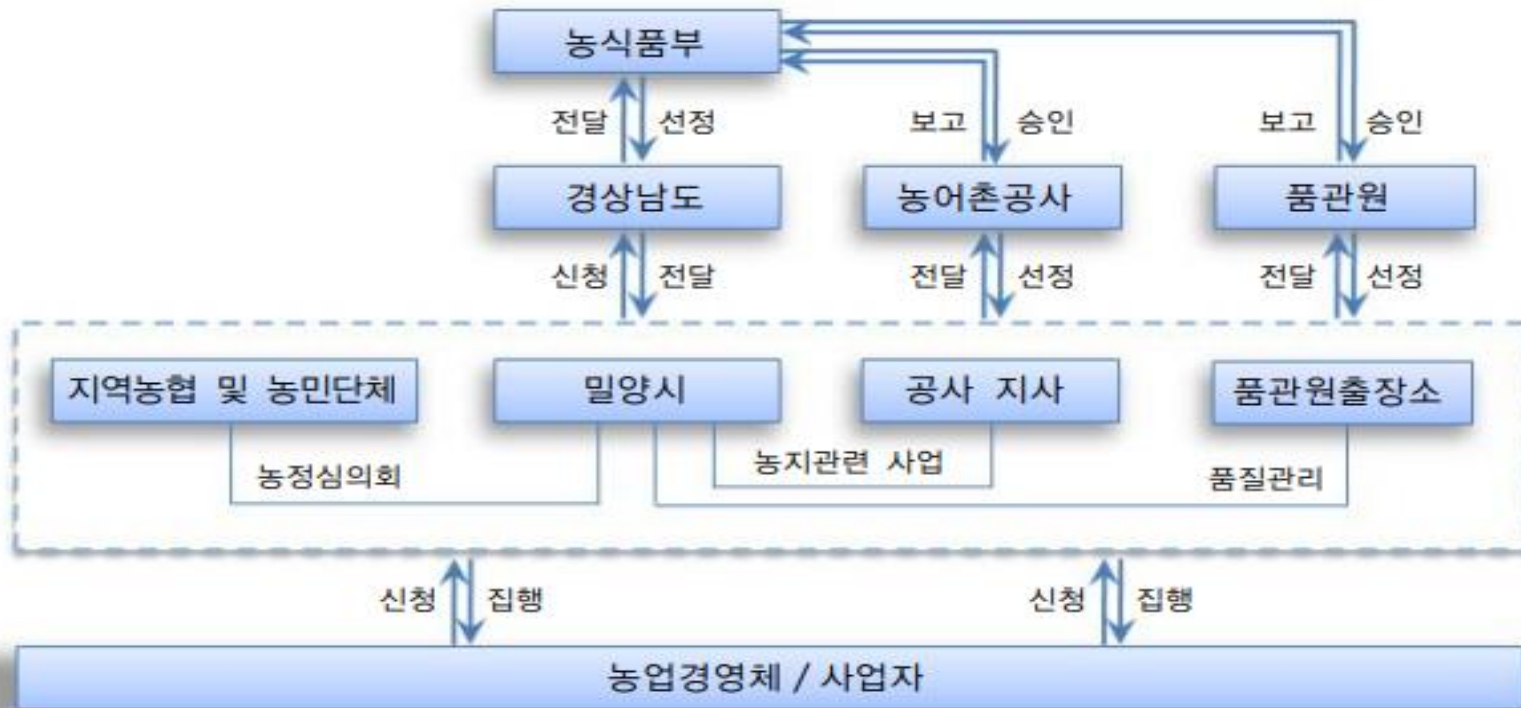
자료: 한국농촌경제연구원. 지방농정 거버넌스 활성화 방안.
한국농촌경제연구원. 지방농정 거버넌스 선진화 전략과 과제.

나. 농정거버넌스 이해 및 지역리더로서 참여사례

2) 농정거버넌스의 의미

(2) 지방농정 거버넌스

- 농정사무 추진조직 간 관계 사례 (밀양시 사례)



자료: 한국농촌경제연구원. 지방농정 거버넌스 활성화 방안.
 한국농촌경제연구원. 지방농정 거버넌스 선진화 전략과 과제.

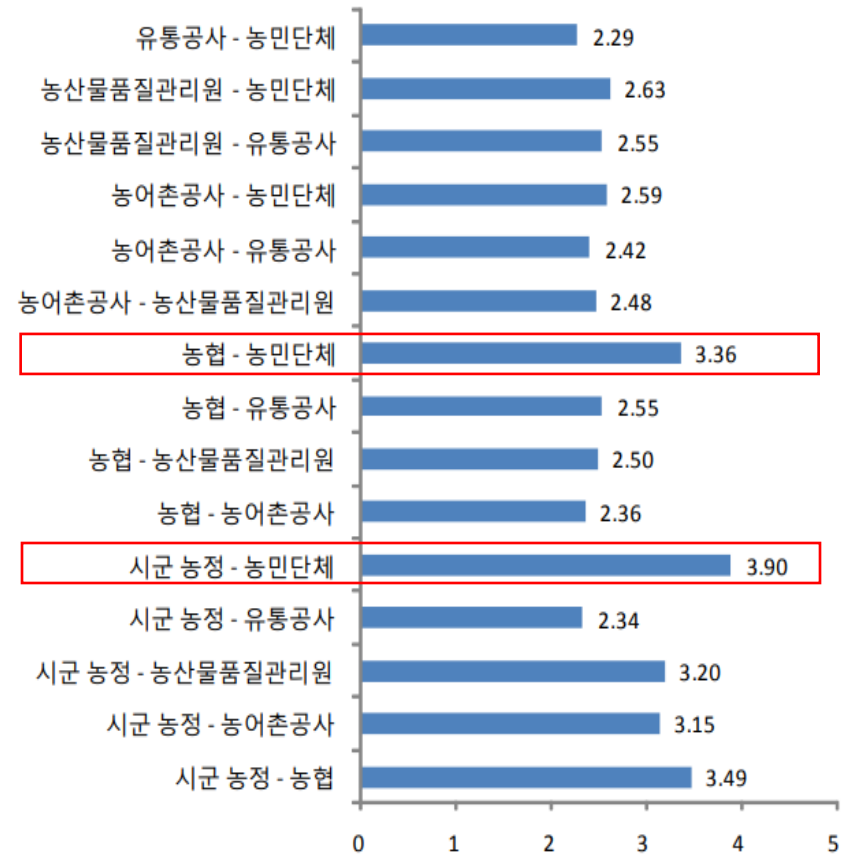
나. 농정거버넌스 이해 및 지역리더로서 참여사례

2) 농정거버넌스의 의미

(2) 지방농정 거버넌스

• 농정관련 조직들 간 관계 정도

- 농촌경제연구원의 지방농정 추진 시 지역 농정관련 조직들 사이의 관계를 5점 척도로 설문한 결과, **시·군 농정조직과 농민단체가 가장 높은 3.90점을 기록**
- 또한, 시·군 농정조직과 농협, 농협과 농민단체가 각각 3.49점, 3.36점을 나타내었음.
- 특히, 지역에서 농수산물유통공사는 다른 농정조직과 실질적으로 관계를 맺고 있지 않아서 응답을 하지 않은 담당자가 많았고, 실제로 관계 정도에서도 낮은 점수를 보이고 있음.



자료: 한국농촌경제연구원. 지방농정 거버넌스 활성화 방안.
한국농촌경제연구원. 지방농정 거버넌스 선진화 전략과 과제.

나. 농정거버넌스 이해 및 지역리더로서 참여사례

3) 농정거버넌스 참여사례 ①

• 경남청년정책 네트워크 사례

- 경상남도과 경남청년정책네트워크(청정넷)는 “내일의 경남을 제안합니다”라는 주제로 청년들이 직접 정책을 제안하는 ‘청년의회’ 행사를 개최
- 청정넷은 청년들이 스스로의 문제를 해결하기 위해 정책 모니터링, 신규 정책제안 등 다양한 활동을 하고 있는 의사결정참여(거버넌스) 기구
- 이날 제안된 정책은 ▲농업·농촌 청년활동 지원 ▲도시재생 청년활동가 양성 ▲청년 마음건강 케어사업 추진 ▲요식업 공유주방 마련 ▲청년창업수당 지원 ▲청년창업페스티벌 개최 등 14건임.



자료: 경상남도(2020). 청년정책 도정뉴스.

○ 나. 농정거버넌스 이해 및 지역리더로서 참여사례

3) 농정거버넌스 참여사례 ②

• 부여군 농업회의소 우수사례

- 부여군 농업회의소는 지역 농업인의 의견을 수렴하여 농정에 참여하고, 농어업인 단체 등을 통합하여 농업의 경쟁력을 확보하며 민·관의 가교 역할을 수행하여 한정된 자원을 효율적으로 운영할 수 있도록 지원하는 역할
- (농업회의소가 하는 일) 농어업 관련 정책(예산 사업 포함)에 관한 지방 자치 단체의 자문 및 건의, 농어업에 관한 조사 및 연구, 농어업에 관한 지원 계획의 수립 및 시행, 농어업에 관한 정보 자료를 수집하여 농업인들에게 제공하고, 책자 간행 등 농어업에 관한 지도 상담 및 교육, 농어업에 관한 유관 기관과의 협력 및 중개 알선, 농어업에 관한 기술 및 기능의 보급과 검증 참여, 농어업에 관한 지역 축제·간담회·전시회·각종 회의 개최 및 알선, 관내·외 각종 경제 단체와의 협력을 수행하고 있음.



자료: 부여군 농업회의소 홈페이지(2023). 농업회의소의 주요 역할 및 기능.

