



## 알기쉬운 농업경영 및 모의경영

과정명	알기쉬운 농업경영 및 모의경영	해당 역량	농업경영 및 농업 회계 이해
교육구분	1년차 공통 (농업 정책)	교육방법	비대면 실시간 강의, 실습
교육시간	3시간	평가방법	질의응답
교육목표	농업경영에 필요한 지원사업 및 경영관리에 대한 이해를 바탕으로 농장 경영에 적용할 수 있다.		

모듈	학습단원명 및 주요 학습내용	시간	방법	모듈	학습단원명 및 주요 학습내용	시간	방법
M1	<b>청년농업인 농업경영 지원 주요사업안내</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>중앙정부 지원사업 종류 및 세부 내용</li> <li>지자체별 지원사업 종류 및 세부 내용</li> </ul>	1	강의 질의 응답	M2	<b>농업회계 및 농업경영장부 작성방법</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>농업경영체의 경영관리 필요성</li> <li>농업경영 용어 이해 및 경영장부 작성방법</li> </ul>	0.5	강의, 동영상 질의응답
M2	<b>농업경영계획 수립</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>농업경영계획의 의의와 중요성</li> <li>농업경영계획의 종류</li> <li>농업경영체 경영관리 필요성</li> </ul>	0.5	강의 질의 응답	M3	<b>농장 모의경영 및 경영 성과분석</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>계정과목의 이해</li> <li>계정분류 1단계, 2단계</li> <li>손익계산법, 결산 및 예산기법</li> <li>경영상황 평가사례</li> </ul>	1	강의, 동영상 질의응답

'청년농업인 필수교육'

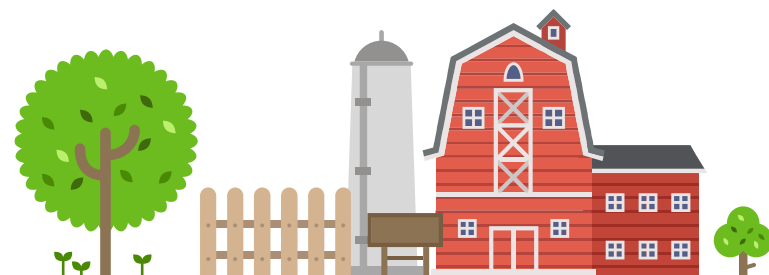
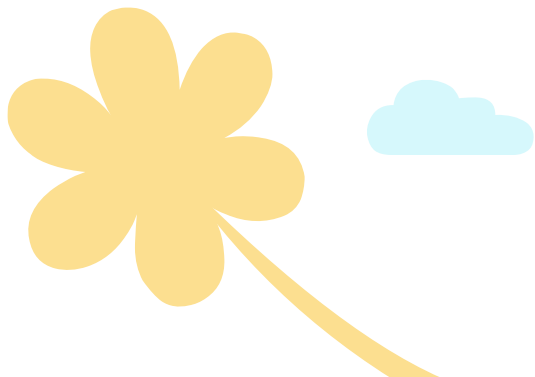
알기 쉬운 농업경영  
및 모의경영



# 목차 Contents

- 1** 청년농업인 농업경영 지원 주요사업
- 2** 모의 농업경영 소개
- 3** 모의 경영을 위한 농장선택
- 4** 농장 모의경영
- 4** 경영 성과분석방법 및 평가





+

I

청년농업인 농업경영 지원 주요사업

## 농업 경영이란 무엇인가?

- 농업경영이란 농업인이 외부 환경이나 자원을 효율적으로 활용하여
- 본인이 설정한 경영 목적을 달성하기 위해
- 계획하고 실행하여 영농활동을 영위해 가는 것을 말한다.
- 농가가 농업경영을 하면서 위험수단을 줄이기 위하는 노력을 농업경영 안정이라 말하며
- 소득보전, 소득변동 완화, 소득안전망으로 구분할 수 있다.

농어촌연구원(2018)

## 농가소득 및 농업소득 추이

< 소득종류별 농가소득 추이 >

(단위: 천원, %)

	2018	2019	2020	2021		2022		증감률 ( '22/'21)
					구성비		구성비	
농가소득	42,066	41,182	45,029	47,759	100.0	46,153	100.0	-3.4
- 농업소득	12,920	10,261	11,820	12,961	27.1	9,485	20.6	-26.8
- 농업외소득	16,952	17,327	16,608	17,884	37.4	19,202	41.6	7.4
- 이 전 소 득	9,891	11,230	14,263	14,809	31.0	15,245	33.0	2.9
- 비경상소득	2,302	2,364	2,337	2,105	4.4	2,221	4.8	5.5

통계청

## 농업 외 소득 증가

[농업외소득] 온·오프라인 판로지원, 마케팅, 현장지도 등 지원을 통해 농촌융복합산업 인증경영체 수가 전년대비 약 8.4% 증가하였고, 다양한 체험프로그램 개발·보급 등 농촌관광 지원 강화로 농촌관광객 수가 약 27% 증가하였다. 이 같은 정책 등의 영향으로 2022년 농업외소득은 1,920만원으로 전년 대비 7.4%(132만원) 증가하였다.

\* 농촌융복합산업 인증경영체(개소) : ('16)1,130 → ('18)1,524 → ('20)1,909 → ('21)2,034 → ('22)2,204

\* 농촌관광객 수(만명) : ('16)1,001 → ('18)1,237 → ('20)656 → ('21)731 → ('22)928

농식품부(2023)

## 경영비 증가

- (경영비) 주요국의 비료 수출제한 조치 등으로 인한 비료비 상승, 국제 곡물가격 상승으로 인한 사료비 상승, 국제유가·발전연료(유연탄·LNG 등) 가격 및 환율 상승에 따른 석유제품 가격·전기요금 인상으로 인한 광열비 상승 등 국제적 이슈로 인해 농가 경영비 급등

\* 비료비(만원) : ('20) 148 → ('21) 144 → ('22) 172(전년 대비 19.3% ↑)

사료비(만원) : ('20) 499 → ('21) 519 → ('22) 611(전년 대비 17.8% ↑)

광열비(만원) : ('20) 145 → ('21) 161 → ('22) 185(전년 대비 15.5% ↑)

농식품부(2023)

## 농가의 자산과 부채

(단위: 천원, %)

구 분	2018	2019	2020	2021		2022		증감률 ( '22/'21)
				구성비	구성비	구성비	구성비	
농가자산	495,687	529,455	565,622	585,676	100.0	616,467	100.0	5.3
- 고정자산 <sup>1)</sup>	425,721	451,987	484,985	498,298	85.1	528,665	85.8	6.1
- 유동자산 <sup>2)</sup>	69,966	77,469	80,638	87,377	14.9	87,802	14.2	0.5
농가부채	33,269	35,718	37,589	36,592	100.0	35,022	100.0	-4.3
- 농업용	13,687	14,506	14,510	13,646	37.3	12,476	35.6	-8.6
- 가계용	9,980	11,138	12,183	11,650	31.8	11,397	32.5	-2.2
- 겸업·기타용	9,602	10,074	10,897	11,297	30.9	11,149	31.8	-1.3

1) 고정자산: 토지, 건물 및 구축물, 기계·기구·비품, 대동·식물, 무형자산

2) 유동자산: 현금, 예·적금(정기) 등 금융자산, 재고자산(미처분농축산물, 미사용구입자재, 소동물 등)

농식품부(2023)

## 호모 헌드레드의 시대



농식품부(2023)

## 농어업경영체법

관 판례 연 연혁 정 위임행정규칙 규 규제 생 생활법령

### 농어업경영체 육성 및 지원에 관한 법률 (약칭: 농어업경영체법)

[시행 2024. 2. 17.] [법률 제19638호, 2023. 8. 16., 일부개정]

농림축산식품부(경영인력과-농업법인 등), 044-201-1534, 1537  
 농림축산식품부(정보통계담당관실-농업경영체등록), 044-201-1416, 1410  
 농림축산식품부(식량산업과-공동농업경영체), 044-201-1837, 1838  
 해양수산부(소득복지과), 044-200-5466, 5465  
 농림축산식품부(혁신행정담당관실-부기등기), 044-201-1386

#### 제1장 총칙

**관 연** □ 제1조(목적) 이 법은 경쟁력 있는 농어업경영체를 육성하고 농어업의 공동경영을 활성화하여 국민에게 안전한 농수산물과 식품을 안정적으로 공급하고, 나아가 농어촌 사회의 안정과 국가 발전에 이바지함을 목적으로 한다. <개정 2011. 3. 9., 2017. 3. 21.>

**관 연** □ 제2조(정의) 이 법에서 사용하는 용어의 뜻은 다음과 같다. <개정 2009. 5. 27., 2015. 1. 6., 2015. 6. 22., 2021. 8. 17.>

**생**

1. “농업인”이란 「[농업·농촌 및 식품산업 기본법](#)」 제3조제2호에 따른 농업인을 말한다.
2. “농업법인”이란 제16조에 따른 영농조합법인과 제19조에 따른 농업회사법인을 말한다.
3. “농업경영체”란 농업인과 농업법인을 말한다.
4. “어업인”이란 「[수산업·어촌 발전 기본법](#)」 제3조제3호에 따른 어업인을 말한다.
5. “어업법인”이란 제16조에 따른 영어조합법인과 제19조에 따른 어업회사법인을 말한다.
6. “어업경영체”란 어업인과 어업법인을 말한다.
7. “농어업경영체”란 농업경영체와 어업경영체를 말한다.
8. “농어촌 관광휴양사업”이란 「[농어촌진흥법](#)」 제2조제16호 가목부터 다목까지의 사업을 말한다(다만, [같은 법](#) 제84조에 따른 토지와 시설의 분양은 제외한다).

**관** □ 제3조(국가 등의 책무) 국가와 지방자치단체는 경쟁력 있는 농어업경영체의 육성 및 지원을 위하여 필요한 종합적인 시책을 수립·시행하여야 한다.

#### 제2장 농어업경영정보의 등록

## 후계농어업인 및 청년농어업인 육성지원에 관한 법률

	후계농업경영인	청년창업형후계농업경영인
요건	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 후계농업인(50세,총영농기간 10년미만)</li> <li>• 농업관련학교 졸업 또는 관련 교육 이수</li> <li>• 영농계획의 발전가능성</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 청년농업인(40세)</li> <li>• 총영농기간 3년 이하</li> <li>• 영농계획의 발전가능성</li> </ul>
지원	발전단계별로 자금, 컨설팅 또는 농어업기술 · 경영교육 등을 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 발전단계별로 자금, 컨설팅</li> <li>• 농어업기술 · 경영교육 등을 지원</li> <li>• 영농정착지원금 지원</li> </ul>

## 지원사업의 종류



대한민국정부



2023





농림축산식품부 EPIS 농림수산물교육문화정보원

## 청년농업, 뭐가 좋아?

### 2024년 청년농업인 선발

생활자금부터 창업, 농지, 주거까지 대한민국이 영농 창업과 정착을 패키지 지원합니다.

**청년농업인영농정착지원사업 안내**

- 신청자격** 만18세 이상~만40세 미만  
\* 예비농업인 및 독립경영 3년 이하 농업인
- 신청기간 및 방법** 2023년 12월 중, 온라인 접수 (농림사업정보시스템 접속)
- 제출서류** 5개년 영농계획서 등

<b>생활자금</b> 최장 3년간 *청년농업인영농정착지원사업 월 최대 <b>110</b> 만원	<b>영농창업자금</b> (농지 구입, 시설 임대 등) *후계농업경영인육성자금 최대 <b>5년</b> 거치 <b>20년</b> 상환 (금리 연 1.5%) 최종 대출 금액은 대출회금 기관의 신용평가 등에 따라 결정
---------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

청년농업인 콜센터  
**1670-0255**

※ 동 사업 시행지침은 '24년 청년농업인(청년창업형 후계농업경영인) 영농정착지원 사업대상자를 추가 선발하기 위해 운용하는 지침입니다.  
※ 동 지침에 적시되지 않은 내용은 2024년 청년농업인(청년창업형 후계농업경영인) 영농정착지원사업 추가 선발 시행지침(23년 12월)을 준용합니다.

**2024년 청년농업인(청년창업형 후계농업경영인) 영농정착지원사업 추가 선발 시행지침**

2024. 3.

농림축산식품부  
청년농육성정책팀

## 'NO.1' 파트너 "AMIS"



[강원월성] 2023년 스마트강소농 육성 ...  
2023-10-19

### 경영연구자료실 +

2024년 농산물소득조사 담당자 교육...  
2024-04-29

2024년 농산물소득조사 분석방법  
2024-04-29

2024 농산물 소득조사 조사표 및 ...  
2024-03-22

2023 농산물소득조사표 및 경영기록...  
2024-03-05

### 공지사항 +

미사용 계정 정리 알림  
2024-03-04

전산센터 작업으로 인한 서비스 일시 ...  
2023-10-31

2023 농업인 경영정보화 경진대회  
2023-09-13

'2019 경북 시설미나리 자료 이용...  
2022-06-03

# 중앙정부

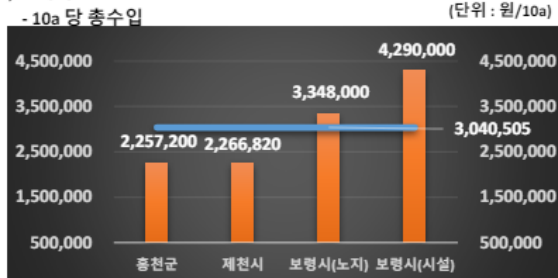
농촌진흥청

농업경영정보시스템

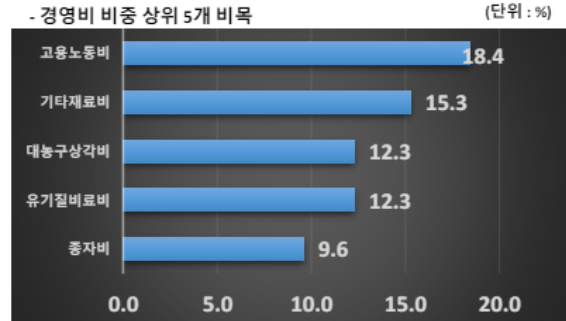
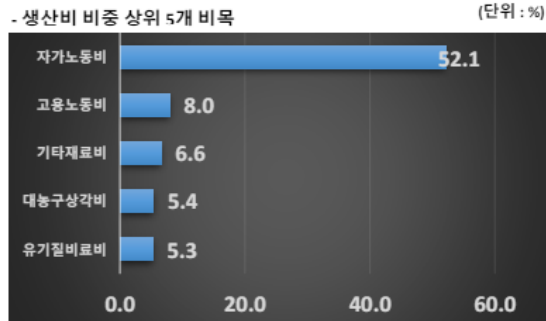
## 소생산액 품목 (강남콩) 경영분석 결과

### 1. '강남콩' 경영분석 결과

#### 1) 소득 부문



#### 2) 비용 부문



### 2. 지역별 '강남콩' 소득 분석

(단위: 원/10a)

항목		전체평균	노지평균	홍천군	제천시	보령시 (노지)	보령시 (시설)
총수입	수량	621	568	502	533	670	780
	단가	4,896	4,619	4,500	4,250	5,000	5,500

# 품목별 경영분석

농촌진흥청

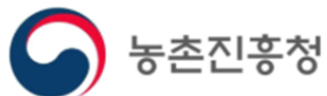
농업경영정보시스템

발간등록번호  
11-1390000-001401-10

농업경영연구보고 제157호  
2023. 9.



## 2022 지역별 농산물 소득 자료



# 지역별 농산물 소득자료

농촌진흥청  
농업경영정보시스템

맞춤형 사업안내

농식품사업

지자체사업(시범)

정보열람

FAQ

## 농림사업 정보제공

■ 많은 지원사업 정보 중에서 나의 조건에 맞는 사업정보를 검색할 수 있습니다.

지침서

안내서

사업분류표

사용자매뉴얼

소개자료

주요사업 포스터

주요사업 동영상

주요사업 60

소감 이벤트

✓ 전체선택 ⌚ 선택초기화

생산기반(공통)

농촌, 공동체

식량

원예작물, 유통

축산

식품

농생명 산업

탄소중립,  
기후변화

임업

직불제

농촌복지

공동경영체

생산기반(선진재배)

시설지원

기반구축

스마트농업

친환경농업

생산기반확충

**Agrix**  
**맞춤형**  
**농식품사업**  
**안내서비스**

- 맞춤형 사업안내
- 농식품사업
- 지자체사업
- 정보열람
- 질의응답

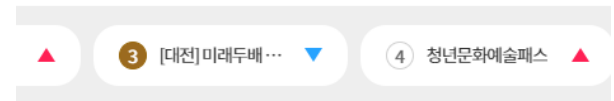
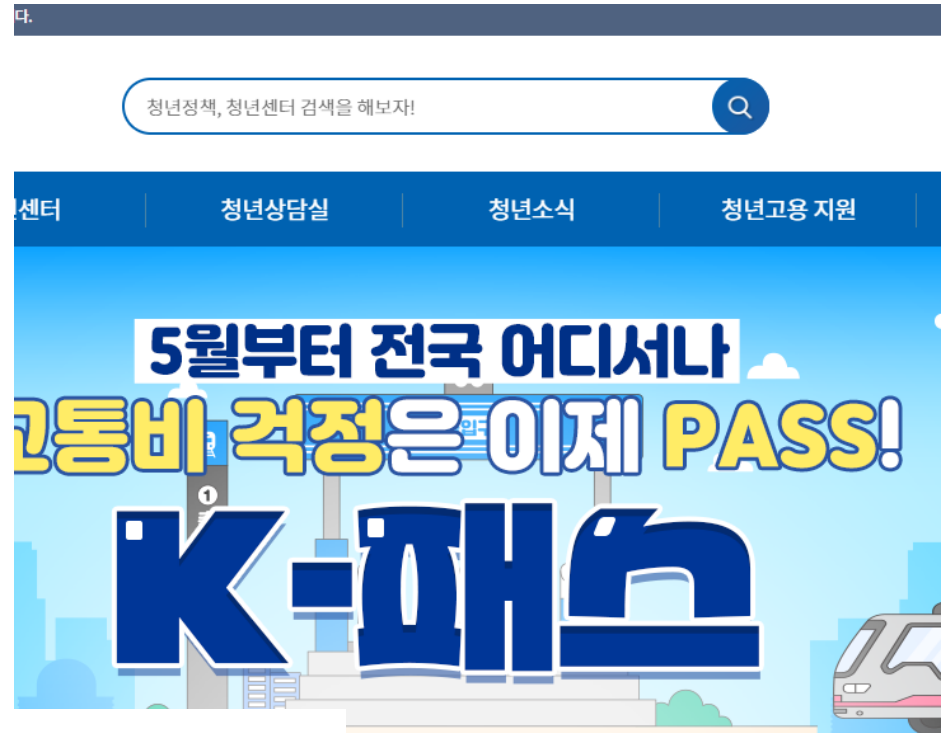
# 온통청년

- <https://www.youthcenter.go.kr/main.do>

## 청년정책 통합검색

### 5월7일 주요 청년정책

<b>청년 주택드림 청약통장</b> 국토교통부 D-day 238일 진행중 주거분야	<b>일자리 채용 청년지원금(반일자리 청년취업지원금)</b> 고용노동부 상시 일자리분야	<b>근로자 휴가비 지원사업</b> 문화체육관광부 D-day 238일 진행중 복지, 문화분야	<b>청년문화예술페스</b> 문화체육관광부 D-day 238일 진행중 복지, 문화분야
-----------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------



해외  
해외진

정색비교

**청년 주택드림 청약통장**

국토교통부  
D-day 238일

진행중 **주거분야**

정색비교

**일자리 채움 청년지원금(빈일자리 청년취업지원금)**

고용노동부

상시 **일자리분야**

정색비교

**근로자 휴가비 지원사업**

문화체육관광부  
D-day 238일

진행중 **복지.문화분야**

정색비교

**청년문화예술패스**

문화체육관광부  
D-day 238일

진행중 **복지.문화분야**

정색비교

**청년월세 특별지원**

국토교통부  
D-day 294일

진행중 **주거분야**

정색비교

**국민취업지원제도**

고용노동부

상시 **일자리분야**

정색비교

**청년 주거급여 지원**

광주  
D-day 238일

진행중 **주거분야**

정색비교

**청년도약계좌**

금융위원회  
D-day 238일

진행중 **복지.문화분야**

# 정책소개

**비교할 정책** ※ 아래 검색된 정책 중 2가지를 선택해주세요. 최대 2개까지 비교 가능합니다.

비교 대상 01 >

청년농업인 경영관리 지원을 위한  
장기컨설팅 대상자 모집

경남 김해시

신청 마감

교육분

비교 대상 02 >

청년농업인 경영실습 스마트팜  
임차인 모집

군산시

신청 마감

주거분야

정책명을 클릭하면 상세내용을 확인할 수 있습니다.

정책명	청년농업인 경영관리 지원을 위한 장기컨설팅 대상자 모집	청년농업인 경영실습 스마트팜 임차인 모집
기관(부처)명	경남 김해시	전북 군산시
소개	-	-
정책분야	교육분야	주거분야
지원내용	<p><input type="checkbox"/> 경영관리를 통해 도출된 문제점 대응을 위한 컨설팅 지원</p> <p><input type="checkbox"/> 청년농업인 지원사업 참여를 통한 역량개발 지원</p>	<p><input type="checkbox"/> 모집 내용</p> <p>○ 임대면적 : 1동(1,593㎡), 공동이용시설(화장실, 회의실, 지온지장고)</p> <p>○ 임대기간 : 2024. 8월 ~ 2027. 7월(계약일로부터 3년)</p> <p>○ 임대기간은 기본 3년으로 하되, 신규 임차인 모집 재공고에도 적격자가 없을 시 기존 임차농이 1년씩 3회까지 연장가능(최대 6년 임대)</p> <p>※ 스마트 온실 개보수 및 작물 재배 기간 등에 따라 변동 가능</p> <p>○ 임대료 : 약 350,000원 내외/년(매년 8월 부과)</p> <p>※ 농가경제조사등계의 전라북도 농가별 단위면적당 농작물 수입의 10% 금액으로 산정, 매년 전년도 농작물 수입을 기준으로 산정하므로 변동될 수 있음.</p>
사업 운영 기간	-	-
사업 신청 기간	2024-10-9~2024-10-25	2024-04-11(목) ~ 2024-04-26(금) 18:00까지
지원 규모(명)	-	1팀(과채류 재배 1동 온실)
연령	만 20세 ~ 50세	만 18세 ~ 39세
거주지 및 소득	<input type="checkbox"/> 전종기관 사업에 참여한 청년농업인	-
학력	-	-
전공	-	-

# 정책 비교

<https://www.youthcenter.go.kr/main.do>

청년농업인이 궁금하세요? 간편하게 이용해 보세요!

바로가기 >

청년농업인 교육강

AgriEDU  
농업교육포털

청년농업인

나의 강의실

교육과정 신청

교육안내

고객지원 센터



자세히 보기 >

임업직불제 간편

자세히 보기 >

농업경영



#농업

#원예

#마케팅

#직불제

#낙농

#양돈

#말기



총 6건의 "농업경영" 검색결과가 있습니다.

농업경영컨설팅 바로알기

신청기간

2024-05-01 ~ 2024-05-31

교육기간

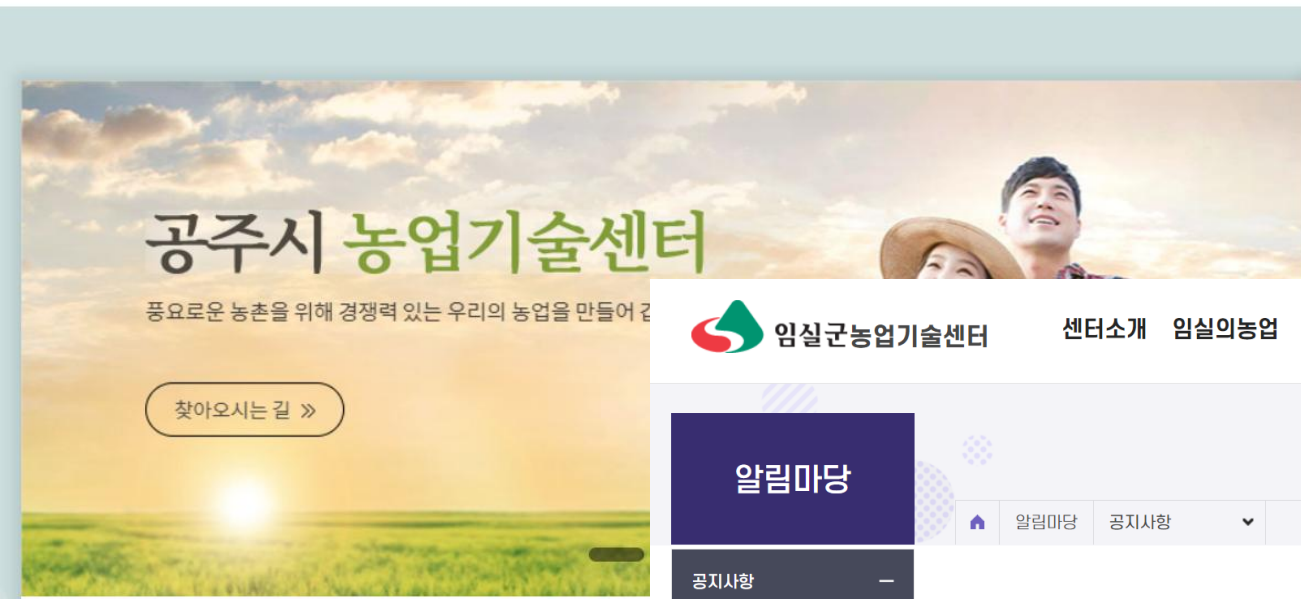
2024-05-01 ~ 2024-05-31



공주시  
GONGJU CITY

농업기술센터

센터소개 | 지원사업 | 농특축산물 | 공주농업정보 | 귀농·귀촌 정보



## 공주시 농업기술센터

풍요로운 농촌을 위해 경쟁력 있는 우리의 농업을 만들어 갑니다.

찾아오시는 길 >>



임실군농업기술센터

센터소개 | 임실의농업 | 농업인단체 | 농업기술정보 | 농업인교육 | 알림마당



### 알림마당

공지사항

행사·교육일정

영농상담실

자유게시판

보도자료

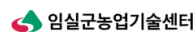
프티갤러리

### 공지사항



### ★2024년도 임실군농업기술센터 교육 일정★

작성자 : 농업기술센터    작성일 : 2023.12.21    조회수 : 2252



## 2024 임실군농업기술센터 교육 일정

구분	교육과정	일시	장소	인원	담당부서
1월	새해농업인실용교육(비) (읍면 순회 교육 12회)	1월 15일~22일 (기간 총 12회)	읍면사무소	800	인력육성팀 ☎063-640-2751
1월	새해농업인실용교육 전략작목 교육	1월~2월	구형 5층 농업교육장	50	인력육성팀 ☎063-640-2751

# 기술센터별 지원사업 추진계획 공고

지원사업

농업정책,영농분야



농업정책,영농분야

식품,유통분야

축산분야

농촌진흥분야

기술보급분야

· 총 게시물 58.페이지 1 / 6

-전체-

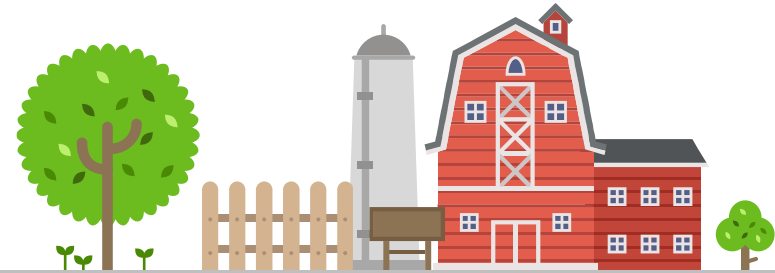
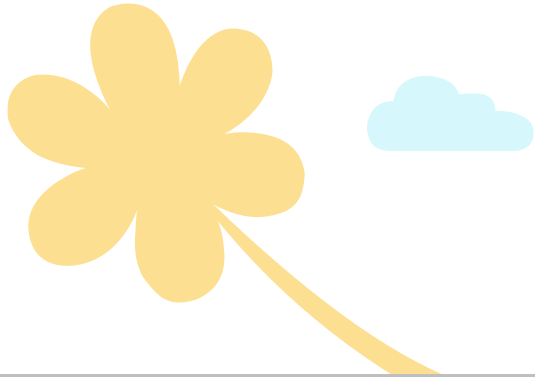
검색어를 입력해 주세요

검색

10

적용

번호	제목	작성자	조회수	등록일	첨부파일
58	2024년 주요농산물 가격안정 지원사업 추진계획	농업정책과	527	2024-02-29	
57	2024년 신소득 유망작물 발굴 육성 지원사업 추진계획	농업정책과	585	2024-02-29	
56	2024년 원예작물 신소재 및 토양개량 사업(수정) 추진 공고	농업정책과	898	2024-02-14	
55	2024년 임산부 친환경농산물 지원사업 추진 공고	농업정책과	353	2024-02-08	
54	2024년 여성농업인 선진농업 해외연수 관련 공고	농업정책과	406	2024-02-03	
53	2024년도 여성농업인 농작업 편이장비 지원사업 신청·접수 알림	농업정책과	334	2024-01-30	



+



농업 회계 이해

# ○ 농업인 vs 농업경영인

## 농업인



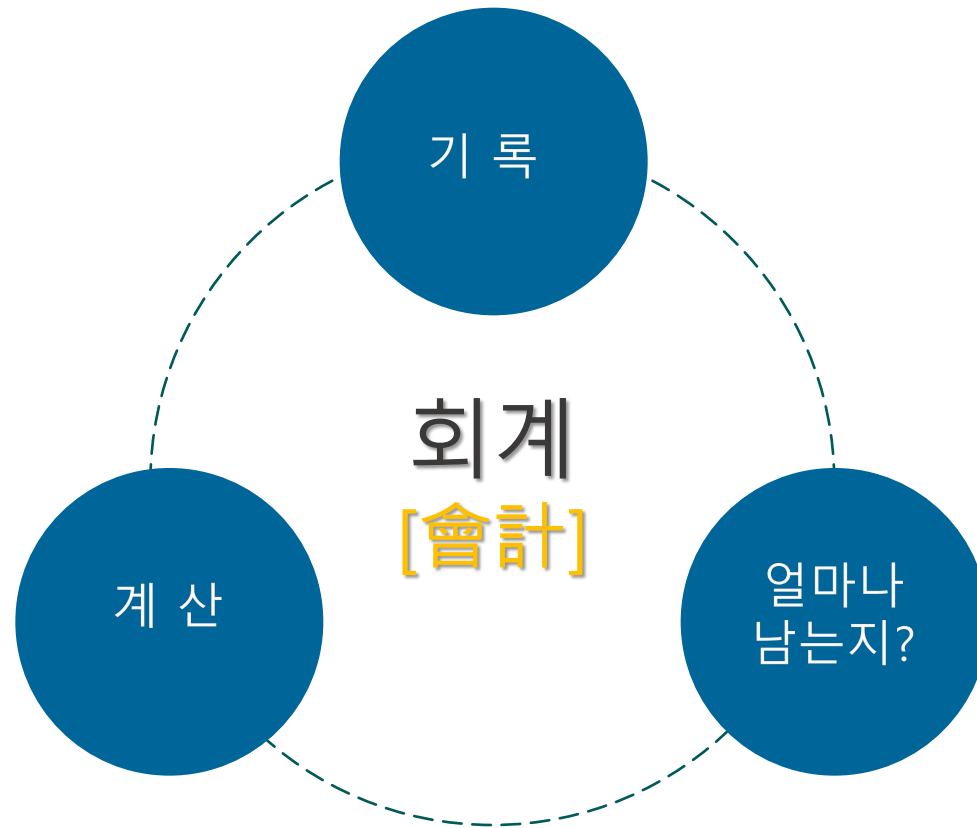
예전에는 농업인으로 산다는 것은  
부지런히 가족을 위해 일하는 성실함이 필요하지만  
그럼에도 가난한 상황을 벗어나기 어렵다는  
인식이 있었음

## 농업경영인



현대 사회에서 농업경영인은  
단순히 농업(1차)에만 그치지 않고  
제조/가공(2차) 및 체험/교육(3차)에까지  
영역을 확산하여 적극적으로 수익을 올림

“ 기록하고 계산하는 것은 경영관리의 밑바탕이다 ”



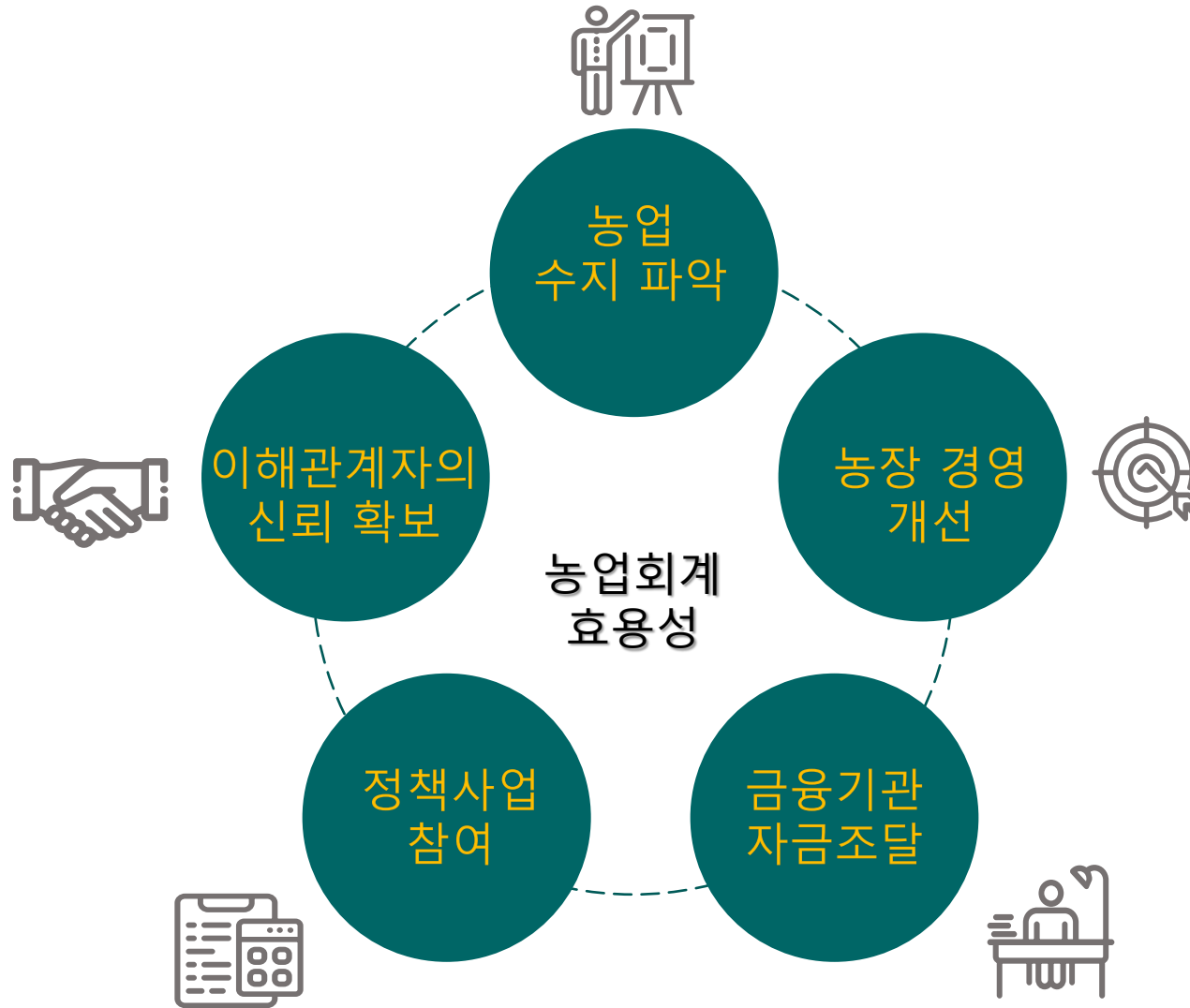
## 농업 회계란?

농장의 경영활동을 **일정한 계산방법**으로 기록하고 계산하며 자료를 관리하여 **농업경영에 필요한 정보** 활용을 통해 농장의 **재산과 손익**의 파악으로 **농장 경영**에 적극 활용하는 것이다.

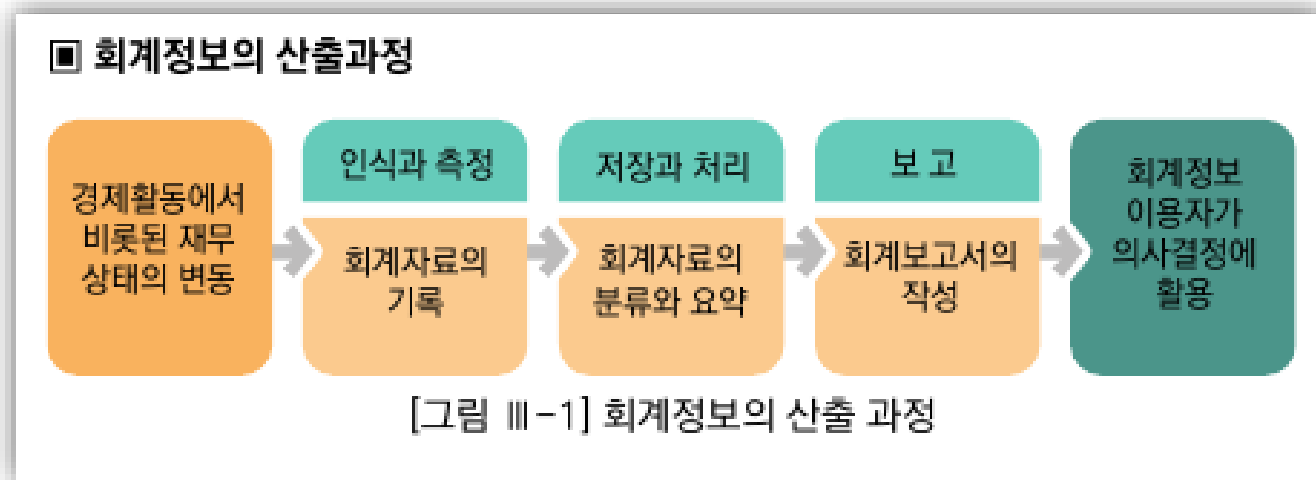
## 농업 회계의 목적

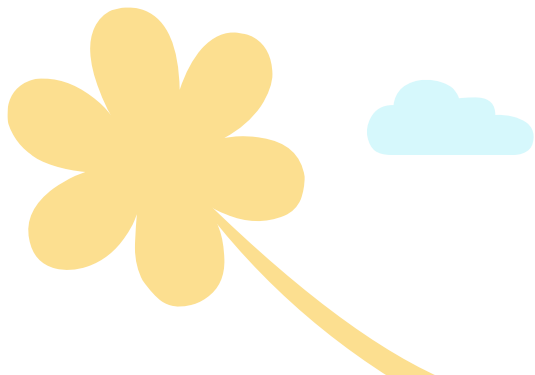
대차대조표, 손익계산서, 생산원가명세서 등을 작성·분석하여 농업경영에 필요한 정보를 얻어 유용한 경제적 의사결정을 함에 있다.

# 농업에서의 회계



농업경영에서 발생하는 자산, 부채, 자본 등의 변화를 장부에 기록, 분류, 요약하고 그 결과를 회계 정보 이용자에게 전달하는 것





+

II

모의 경영을 위한 농장의 선택

# Step 1 농장선택하기

## 농장 사업 선택 하기

시설하우스를 통해 수박을 재배하기 위해 경작 규모를 회의를 통해 선택한다.

### 선택 A

창업자금	
대출자금	300,000,000
자기자본	20,000,000
<b>창업자금</b>	<b>320,000,000</b>

경작토지	
토지면적	1,200
토지단가	200,000
<b>토지구입자금</b>	<b>240,000,000</b>
위치	일반 도로 변

시설규모	
시설수량	5동
시설구축단가	10,000,000
<b>시설자금</b>	<b>50,000,000</b>

### 선택 B

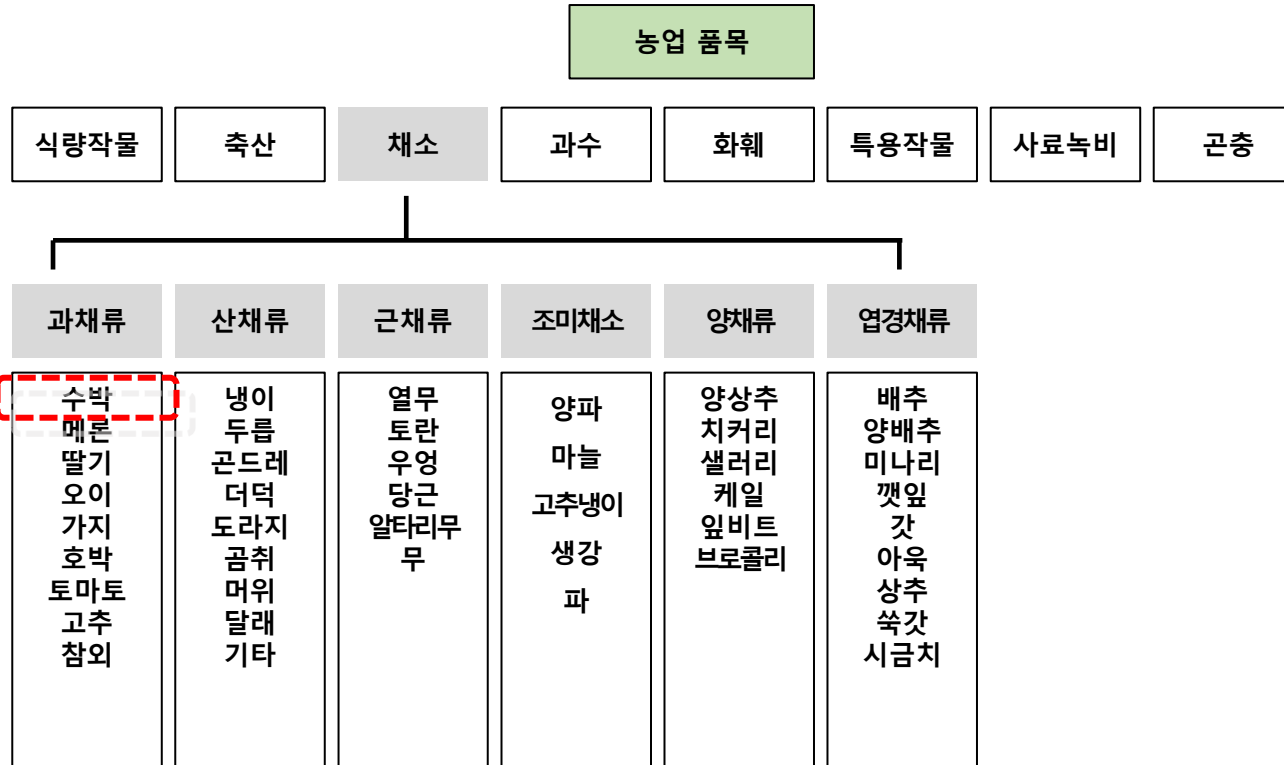
창업자금	
대출자금	200,000,000
자기자본	20,000,000
<b>창업자금</b>	<b>220,000,000</b>

경작토지	
토지면적	2,400
토지단가	50,000
<b>토지구입자금</b>	<b>120,000,000</b>
위치	산림 도로 변

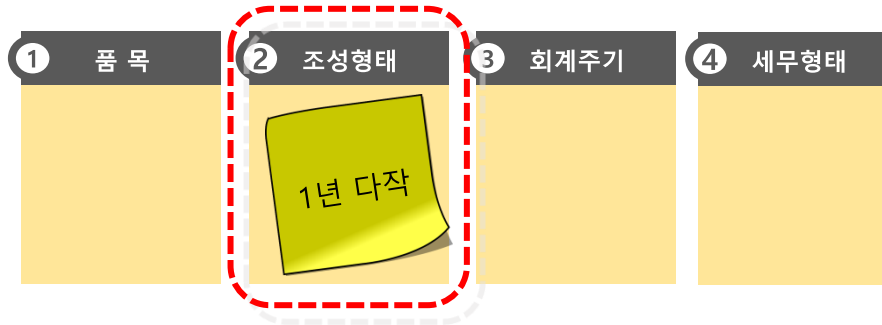
시설규모	
시설수량	10동
시설구축단가	10,000,000
<b>시설자금</b>	<b>100,000,000</b>

선택A와 선택 B를 선택한 이유에 대해 채팅장에 의견을 주세요

# Step 1 농장정보



# Step 1 농장정보



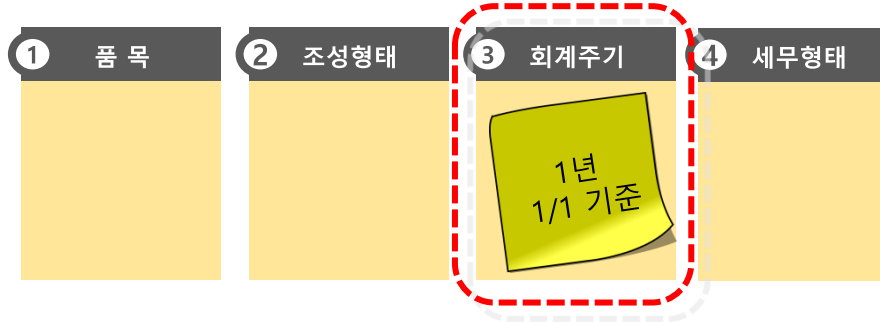
## ▶ 품목별 회계 순환 주기



## ▶ 대표 품목



# Step 1 농장정보



## ▶ 품목별 회계 순환 주기



## ▶ 대표 품목



# Step 1 농장정보

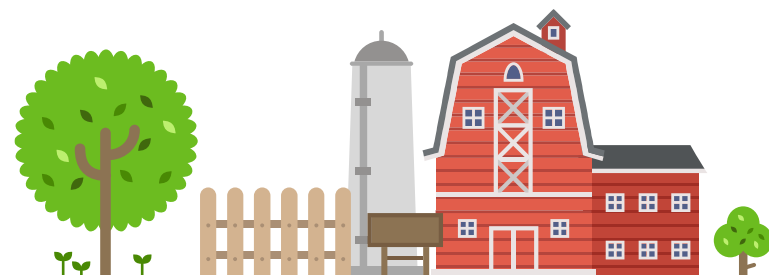
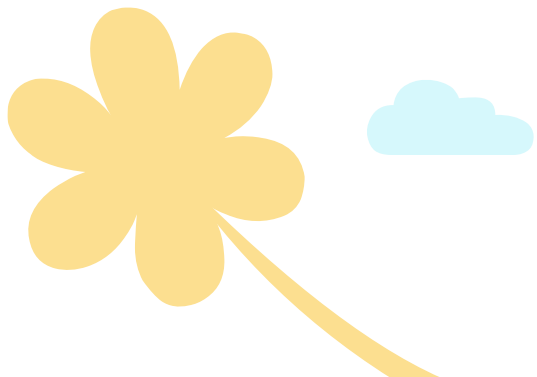


※농업인 세금  
관련 참고

➔ 소득세 : 사업을 통해 발생 된 이익에 부과되는 세금

➔ 부가가치세 : 거래를 통해 발생하는 부가가치에 부과되는 세금

구분	소득세	부가가치세
과세대상	매출 - 매입 = 소득	거래대금의 10%
제외명칭	비과세	면세
제외요건	<p>종합소득세 과세대상 제외</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 매출 10억 이하 작물재배업(식량, 곡물은 전액)</li> <li>• 법령 규모 이하 농가축산부업</li> <li>• 전통주 제조 소득(년간 1,200만원 미만)</li> <li>• 지역 특산품 등</li> </ul>	<p>최종 소비자 부담 완화</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 기초생활품</li> <li>• 미가공식품(농, 수, 축, 임산물 등)</li> <li>• 비 식품품 중 국내산 농산물</li> <li>• 의료, 보건, 교육, 문화 용역 등</li> </ul>



+



# 모의 농업 경영

# STEP 2 금전 출납부 작성

번호	날짜	내 용	수입	지출	비고
1	01/01	자기자본			
2	01/01	후계농대출			
3	01/02	농지 매입,			
4	01/18	하우스 신축비용			
5	01/21	전용퇴비			
6	01/21	복합비료			
7	01/22	작물보호제(농약)			
8	01/22	영양제			
9	01/24	멀칭비닐(소모품)			
10	01/24	호미, 삽, 낫			
11	01/30	수박모종			
12	01/30	모종 정식 작업 인건비			
13	02/25	성장관리 인건비			
14	03/15	꿀벌 구입, 투입			
15	05/15	수확판매(포전거래)			
16	05/25	농업용 전기료			
17	06/01	경유/유류대(면)			
18	06/01	차량유류대			
19	06/02	후계농대출이자			
20	07/01	가정생활비			
합 계					

모의 경영 결과 1년 차 수박을 수확하게 되었다.  
 평년 수입이 아래와 같을 때 경영결과를 분석하라.



[토의 요건]

- ✓ 매출은 포전 거래를 통해 발생한다.
- ✓ 1작기 평균 매출을 1동 당 5,000,000원으로 가정 한다.
- ✓ 소모품은 매년 재 구매 한다.
- ✓ 경영성과를 분석 토의 한다.

수입총액

- 지출총액

= 이익

경영성과 결과는?



좋다



나쁘다

# Step 2 금전 출납부 작성 결과

			선택 A		선택 B	
번호	날짜	내 용	수입	지출	수입	지출
1	01월 01일	자기자본	20,000,000		20,000,000	
2	01월 01일	후계농대출	300,000,000		200,000,000	
3	01월 02일	농지 매입,		240,000,000		120,000,000
4	01월 18일	하우스 신축비용		50,000,000		100,000,000
5	01월 21일	전용퇴비		500,000		1,000,000
6	01월 21일	복합비료		1,500,000		3,000,000
7	01월 22일	작물보호제(농약)		500,000		1,000,000
8	01월 22일	영양제		200,000		400,000
9	01월 24일	멀칭비닐(소모품)		300,000		600,000
10	01월 24일	호미, 삽, 낫		200,000		200,000
11	01월 30일	수박모종		1,500,000		3,000,000
12	01월 30일	모종 정식 작업 인건비		120,000		640,000
13	02월 25일	성장관리 인건비		0		2,000,000
14	03월 15일	꿀벌 구입, 투입		300,000		600,000
15	05월 15일	수확판매(포전거래)	25,000,000		50,000,000	
16	05월 25일	농업용 전기료		60,000		60,000
17	06월 01일	경유/유류대(면)		500,000		600,000
18	06월 01일	차량유류대		1,800,000		1,800,000
19	06월 02일	후계농대출이자		6,000,000		4,000,000
20	7월 1일	가정생활비		20,000,000		20,000,000
합 계						
손 익						

## Step 2 토의학습 2

모의 경영 결과 1작기 수박을 수확하게 되었다.  
평년 수입이 아래와 같을 때 경영결과를 분석하라.

- ✓매출은 **포전 거래**를 통해 발생한다.
- ✓1작기 평균 매출을 **1동 당 5,000,000**원으로 가정 한다.
- ✓소모품은 매년 **재 구매** 한다

	수입총액	
-	지출총액	
<hr/>		
=	손익	



# Step 2 금전 출납부 작성 결과

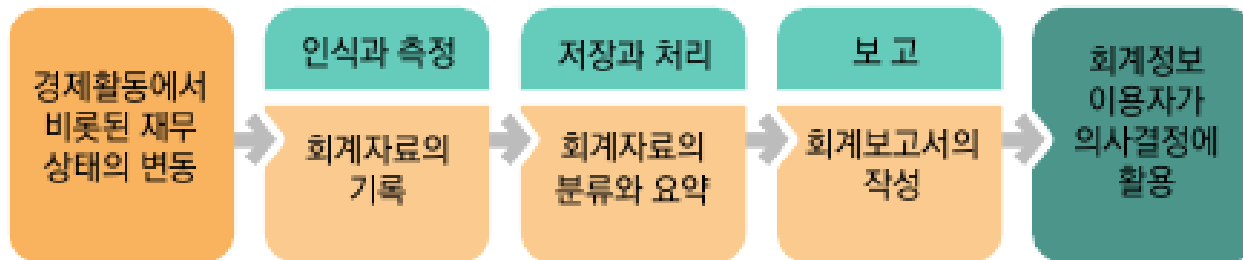
			선택 A		선택 B	
번호	날짜	내 용	수입	지출	수입	지출
1	01월 01일	자기자본	20,000,000		20,000,000	
2	01월 01일	후계농대출	300,000,000		200,000,000	
3	01월 02일	농지 매입,		240,000,000		120,000,000
4	01월 18일	하우스 신축비용		50,000,000		100,000,000
5	01월 21일	전용퇴비		500,000		1,000,000
6	01월 21일	복합비료		1,500,000		3,000,000
7	01월 22일	작물보호제(농약)		500,000		1,000,000
8	01월 22일	영양제		200,000		400,000
9	01월 24일	멀칭비닐(소모품)		300,000		600,000
10	01월 24일	호미, 삽, 낫		200,000		200,000
11	01월 30일	수박모종		1,500,000		3,000,000
12	01월 30일	모종 정식 작업 인건비		120,000		640,000
13	02월 25일	성장관리 인건비		0		2,000,000
14	03월 15일	꿀벌 구입, 투입		300,000		600,000
15	05월 15일	수확판매(포전거래)	25,000,000		50,000,000	
16	05월 25일	농업용 전기료		60,000		60,000
17	06월 01일	경유/유류대(면)		500,000		600,000
18	06월 01일	차량유류대		1,800,000		1,800,000
19	06월 02일	후계농대출이자		6,000,000		4,000,000
20	7월 1일	가정생활비		20,000,000		20,000,000
합 계						
손 익						

금전출납부 상의 경영결과  
선택 A와 B 중 어느 쪽이 잘했는가?

구분	선택 A	선택 B
수입	345,000,000	270,000,000
지출	323,480,000	258,900,000
손익	21,520,000	11,100,000

농업경영에서 발생하는 자산, 부채, 자본 등의 변화를 장부에 기록, 분류, 요약하고 그 결과를 회계 정보 이용자에게 전달하는 것

## ▣ 회계정보의 산출과정



[그림 Ⅲ-1] 회계정보의 산출 과정

# Step 3 계정분류 1단계

## 수입

= 사업수입 + 사업외수입

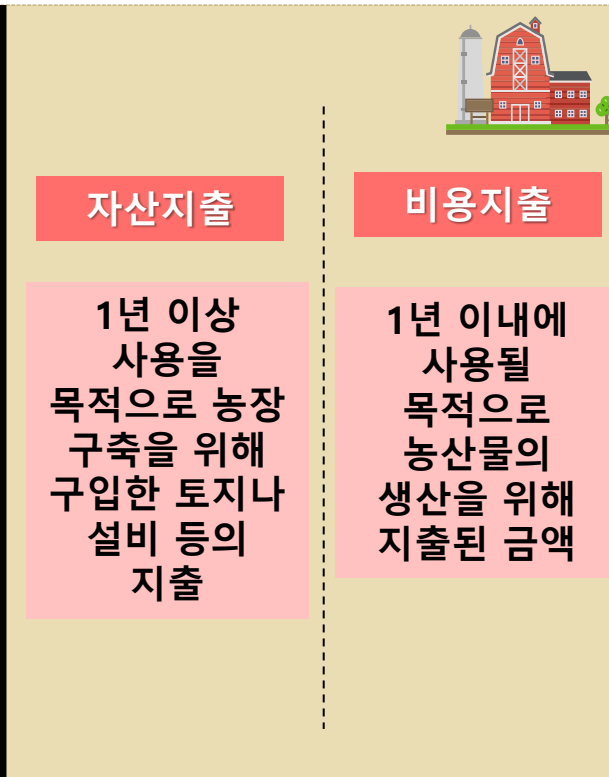
**+** 수입



## 지출

= 자산지출 + 비용지출

**-** 지출



# Step 3 계정분류 1단계 작성 실습

계정분류표 1단계

## [작성 방법]

- ✓ 수입/지출로 구분 된 항목을 다시 각각 2가지로 구분한다.
- ✓ 수입은 **주된 사업 목적의 결과인 사업수입**과 그 외 사업 외 수입으로 구분한다.
- ✓ 지출은 1년을 기준으로 토지나 건물, 시설하우스 등 **농장구축을 위한 자산지출**과 **농산물 생산을 위해** 매년 지출되는 **비용지출**로 구분한다.
- ✓ 사업수익/사업외수익/자산지출/비용지출 각 항목에 금액을 기입한다.

## 수입

= 사업수입 + 사업외수입



## 지출

= 자산지출 + 비용지출



번호	날짜	내 용	사업수입	사업 외 수입	자산지출	비용지출
1	1/1	자기자본				
2	1/1	후계농대출				
3	1/2	농지 매입,				
4	1/18	하우스 신축				
5	1/21	전용퇴비				
6	1/21	복합비용				
7	1/22	농약				
8	1/22	영양제				
9	1/24	멀칭비닐(소모품)				
10	1/24	호미, 삽, 낫				
11	1/30	수박모종				
12	1/30	모종 정식 작업 인건비				
13	2/25	성장관리 인건비				
14	3/15	꿀벌 구입, 투입				
15	5/15	수확판매(포전거래)				
16	5/25	농업용 전기료				
17	6/1	경유/유류대(면)				
18	6/1	차량유류대				
19	6/1	후계농대출이자				
20	7/1	가정생활비				

# Step 3 계정분류 1단계

번호	날짜	내 용	선택 A			
			사업수입	사업외수입	자산지출	비용지출
1	01월 01일	자기자본		20,000,000		
2	01월 01일	후계농대출		300,000,000		
3	01월 02일	농지 매입,			240,000,000	
4	01월 18일	하우스 신축비용			50,000,000	
5	01월 21일	전용퇴비				500,000
6	01월 21일	복합비료				1,500,000
7	01월 22일	농약				500,000
8	01월 22일	영양제				200,000
9	01월 24일	멀칭비닐(소모품)				300,000
10	01월 24일	호미, 삽, 낫				200,000
11	01월 30일	수박모종				1,500,000
12	01월 30일	모종 정식 작업 인건비				120,000
13	02월 25일	성장관리 인건비				0
14	03월 15일	꿀벌 구입, 투입				300,000
15	05월 15일	수확판매(포전거래)	25,000,000			
16	05월 25일	농업용 전기료				60,000
17	06월 01일	경유/유류대(면)				500,000
18	06월 01일	차량유류대				1,800,000
19	06월 01일	후계농대출이자				4,500,000
20	7월1일	가정생활비				20,000,000

선택 B			
사업수입	사업외수입	자산지출	비용지출
	20,000,000		
	200,000,000		
		120,000,000	
		100,000,000	
			1,000,000
			3,000,000
			1,000,000
			400,000
			600,000
			200,000
			3,000,000
			640,000
			2,000,000
			600,000
50,000,000			
			60,000
			600,000
			1,800,000
			3,000,000
			20,000,000

# Step 4 계정분류 2단계

## 농업회계 계정과목



# Step 4 계정분류 2단계- 수입 4종류, 지출 8종류



## 농업회계 계정과목

### 수입의 4종류

매출	사업의 주된 수입원
영업외수익	주된 수입원 이외의 잡수익, 부업
부채수입	대출을 통한 현금 수입
자산수입	자산 매각이나 대여금 회수 등 자산의 변형을 통한 수입

# Step 4 계정분류 2단계- 수입 4종류, 지출 8종류



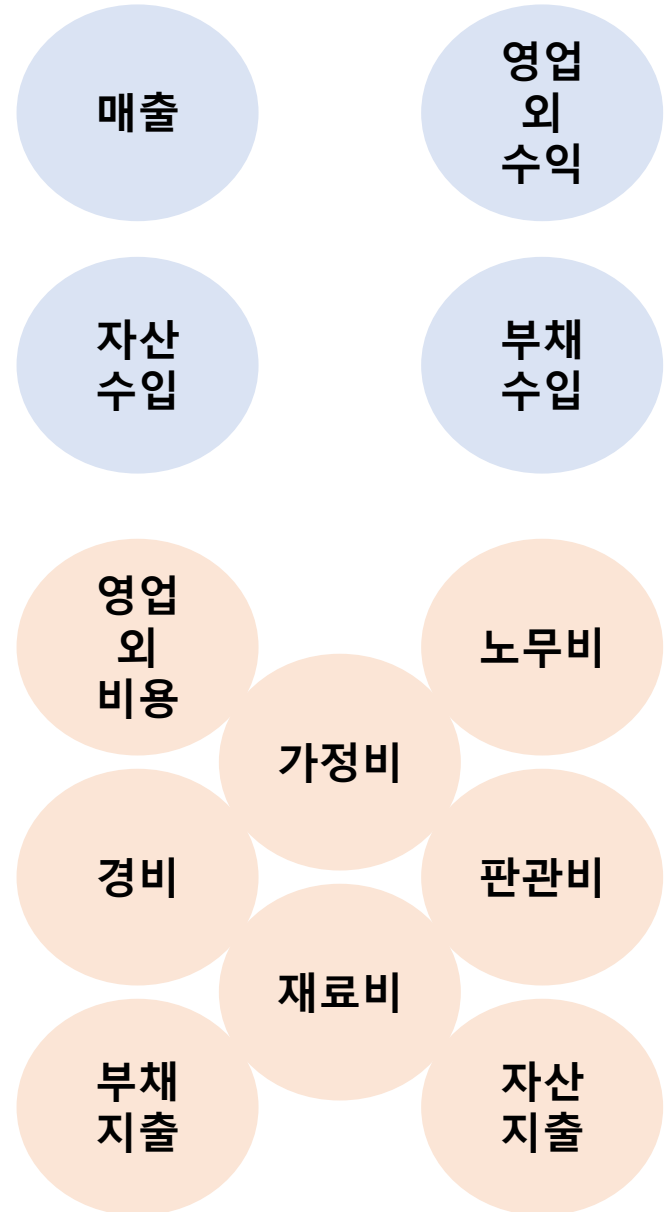
## 농업회계 계정과목

### 지출의 8종류

재료비	농산물의 생산을 위해 직접 필요한 재료	영업외비용	농업을 위한 지출이 아닌 사업의 연관 없이 지출되는 비용
노무비	농산물 생산을 위해 필요한 인건비	가정비	가정 생활 목적을 위한 지출
경비	농산물 생산을 위해 필요한 간접 재료비	부채지출	부채로 인한 현금의 지출
판관비	농산물 생산이 아닌 이미 생산된 농산물을 소비자에게 판매나 관리 목적으로 지출된 비용	자산지출	자산 형성을 위해 구입한 대금 등의 목적 지출

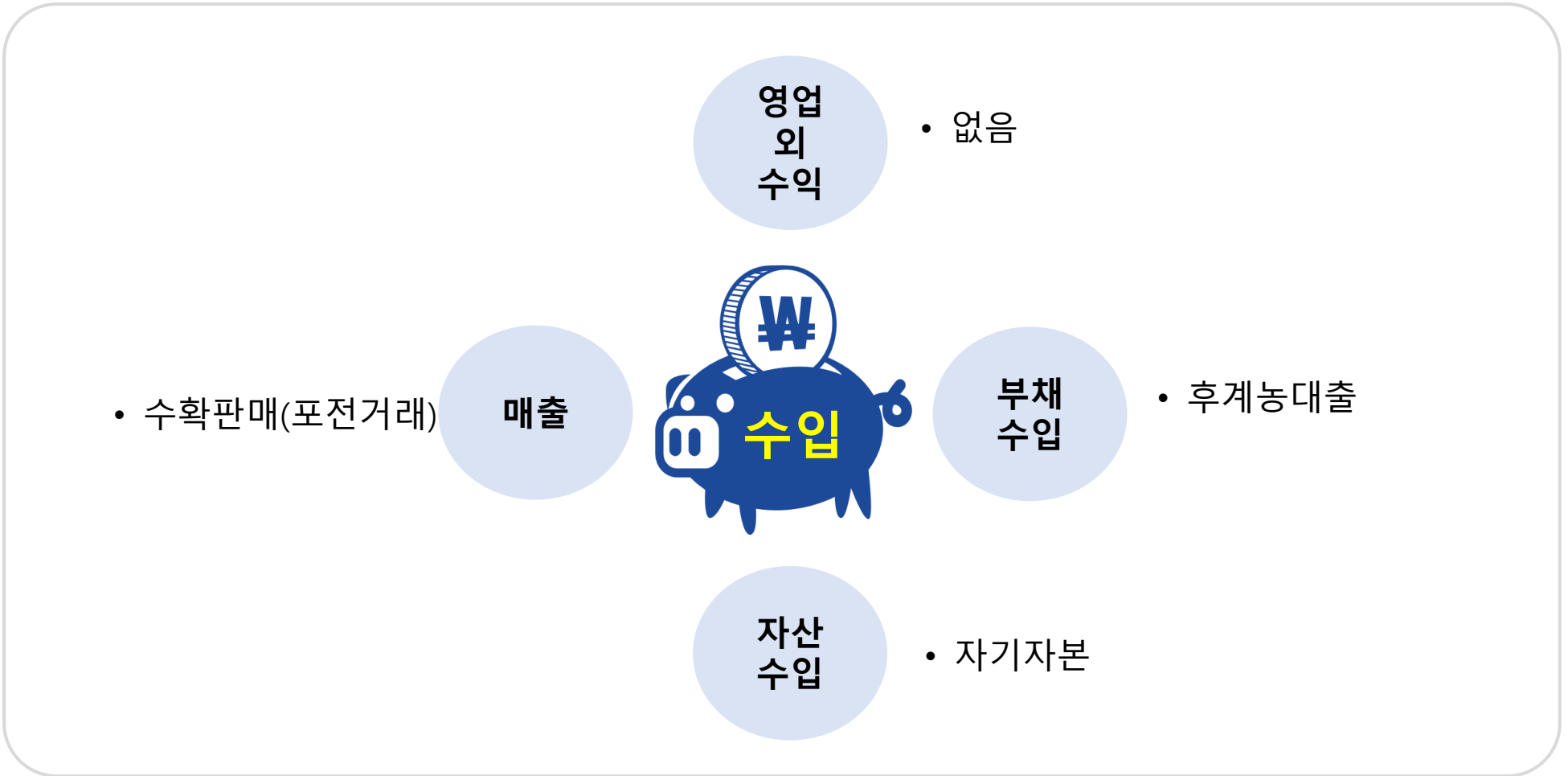
# STEP 4 계정분류 2단계 조별 실습

번호	날짜	내용
1	1/1	자기자본
2	1/1	후계농대출
3	1/2	농지 매입,
4	1/18	하우스 신축
5	1/21	전용퇴비
6	1/21	복합비료
7	1/22	농약
8	1/22	영양제
9	1/24	멀칭비닐(소모품)
10	1/24	호미, 삽, 낫
11	1/30	수박모종
12	1/30	모종 정식 작업 인건비
13	2/25	성장관리 인건비
14	3/15	꿀벌 구입, 투입
15	5/15	수확판매(포전거래)
16	5/25	농업용 전기료
17	6/1	경유/유류대(면)
18	6/1	차량유류대
19	6/1	후계농대출이자
20	7/1	가정생활비



## Step 4 계정분류 2단계(참고)

### 농업회계 계정과목 : 수입



# Step 4 계정분류 2단계 (참고)

## 농업회계 계정과목 : 지출



# Step 4 계정분류 2단계 A농장

번호	내 용	수입				지출							
		매출	영업외수익	자산수입	부채수입	재료비	경비	노무비	판관비	영업외비용	가정비	자산지출	부채지출
1	자기자본			20,000,000									
2	후계농대출				300,000,000								
3	농지 매입,											240,000,000	
4	하우스 신축비용											50,000,000	
5	전용퇴비					500,000							
6	복합비용					1,500,000							
7	농약					500,000							
8	영양제					200,000							
9	멀칭비닐(소모품)					300,000							
10	호미, 삽, 낫						200,000						
11	수박모종					1,500,000							
12	모종 정식 작업 인건비							120,000					
13	성장관리 인건비							0					
14	꿀벌 구입, 투입						300,000						
15	수확판매(포전거래)	25,000,000											
16	농업용 전기료						60,000						
17	경유/유류대(면)						500,000						
18	차량유류대						1,800,000						
19	후계농대출이자									6,000,000			
20	가정생활비										20,000,000		
합 계		25,000,000	0	20,000,000	300,000,000	4,500,000	2,860,000	120,000	0	6,000,000	20,000,000	290,000,000	0
총 액		345,000,000				323,480,000							

# Step 4 계정분류 2단계 B농장

번호	내 용	수입				지출							
		매출	영업외수익	자산수입	부채수입	재료비	경비	노무비	판관비	영업외비용	가정비	자산지출	부채지출
1	자기자본			20,000,000									
2	후계농대출				200,000,000								
3	농지 매입,											120,000,000	
4	하우스 신축비용											100,000,000	
5	전용퇴비					1,000,000							
6	복합비용					3,000,000							
7	농약					1,000,000							
8	영양제					400,000							
9	멀칭비닐(소모품)					600,000							
10	호미, 삽, 낫						200,000						
11	수박모종					3,000,000							
12	모종 정식 작업 인건비							640,000					
13	성장관리 인건비							2,000,000					
14	꿀벌 구입, 투입						600,000						
15	수확판매(포전거래)	50,000,000											
16	농업용 전기료						60,000						
17	경유/유류대(면)						600,000						
18	차량유류대						1,800,000						
19	후계농대출이자									4,000,000			
20	가정생활비										20,000,000		
<b>합 계</b>		50,000,000	0	20,000,000	200,000,000	9,000,000	3,260,000	2,640,000	0	4,000,000	20,000,000	220,000,000	0
<b>총 액</b>		<b>270,000,000</b>				<b>258,900,000</b>							

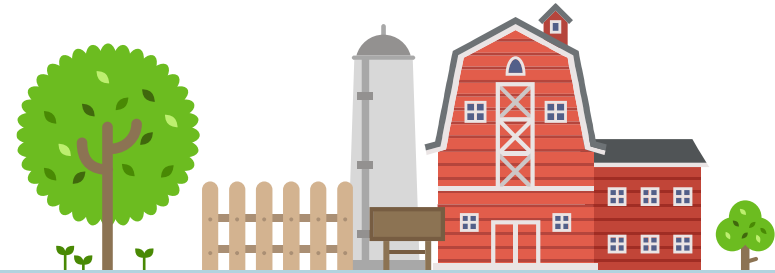
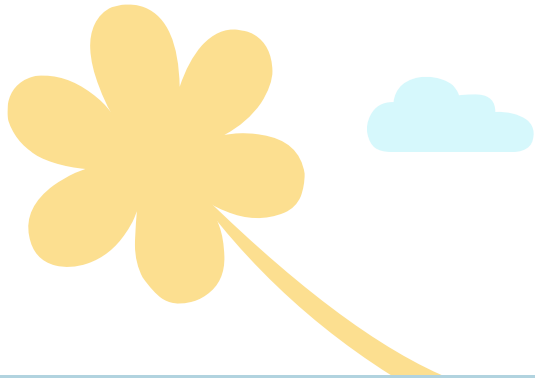
# Step 4 계정분류 2단계

## 수입

	선택 A	선택 B
수입총액	345,000,000	270,000,000
매출액	25,000,000	50,000,000
영업외수익	0	0
부채수입	300,000,000	200,000,000
자산수입	20,000,000	20,000,000

## 지출

	선택 A	선택 B
지출총액	321,980,000	257,900,000
재료비	4,500,000	9,000,000
경비	2,860,000	3,260,000
노무비	120,000	2,640,000
판관비		
영업외비용	4,500,000	3,000,000
가정비	20,000,000	20,000,000
자산지출	290,000,000	220,000,000
부채지출	0	0



+

# IV

## 경영성과 분석방법 및 평가

## 경영분석을 위한 3대 장부의 이해

### 재무상태표



- 일정 기준 시점을 기준
- 기업의 자산, 부채, 자본 상황 파악용 장부
- 매년 자산의 증감을 비교, 분석

### 손익계산서



- 일정 기간을 기준
- 1년간 경제활동의 결과로 수익과 비용을 계산한 장부
- 경영결과 손익을 분석

### 생산원가명세서




- 일정 기간을 기준
- 농산물 생산을 위해 직접 필요한 재료비, 노무비, 경비를 합한 농산물 생산원가 산출용 장부

# Step 5 손익 계산법



## 경영분석 프로세스

손익계산서	
매출	<input type="text"/>
- 매출원가	<input type="text"/>
<hr/>	
매출총이익	<input type="text"/>
- 판관비	<input type="text"/>
<hr/>	
영업이익	<input type="text"/>
+ 영업외수익	<input type="text"/>
- 영업외비용	<input type="text"/>
<hr/>	
당기순이익	<input type="text"/>

 **교재에  
손익계산서를  
작성해 봅시다 :)**

# Step 5 결산기법 1

## 경영분석 프로세스

손익계산서 A농장	
매출	<input type="text"/>
- 매출원가	<input type="text"/>
<hr/>	
매출총이익	<input type="text"/>
- 판관비	<input type="text"/>
<hr/>	
영업이익	<input type="text"/>
+ 영업외수익	<input type="text"/>
- 영업외비용	<input type="text"/>
<hr/>	
당기순이익	<input type="text"/>

손익계산서 B농장	
매출	<input type="text"/>
- 매출원가	<input type="text"/>
<hr/>	
매출총이익	<input type="text"/>
- 판관비	<input type="text"/>
<hr/>	
영업이익	<input type="text"/>
+ 영업외수익	<input type="text"/>
- 영업외비용	<input type="text"/>
<hr/>	
당기순이익	<input type="text"/>

## 경영분석 프로세스

매출	25,000,000
- 매출원가	7,480,000
<hr/>	
매출총이익	17,520,000
- 판관비	0
<hr/>	
영업이익	17,520,000
+ 영업외수익	0
- 영업외비용	4,500,000
<hr/>	
당기순이익	13,020,000

매출	50,000,000
- 매출원가	14,900,000
<hr/>	
매출총이익	35,100,000
- 판관비	0
<hr/>	
영업이익	35,100,000
+ 영업외수익	0
- 영업외비용	3,000,000
<hr/>	
당기순이익	32,100,000

금전출납부 상의 경영결과  
선택 A와 B 중 어느 쪽이 잘했는가?

구분	선택 A	선택 B
수입	345,000,000	270,000,000
지출	323,480,000	258,900,000
손익	21,520,000	11,100,000

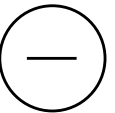
## 경영분석 프로세스

**손익계산서**

매출	<input type="text"/>
- 매출원가	<input type="text"/>
<hr/>	
매출총이익	<input type="text"/>
- 판관비	<input type="text"/>
<hr/>	
영업이익	<input type="text"/>
+ 영업외수익	<input type="text"/>
- 영업외비용	<input type="text"/>
<hr/>	
당기순이익	<input type="text"/>

**금전출납 손익계산**

수입	
<hr/>	
지출	
<hr/>	
당기현금손익	<input type="text"/>
<hr/>	
A: 21,520,000	B: 11,100,000



# Step 5 결산기법 2 (참고)

## 경영분석 프로세스

당기순이익	13,020,000
+ 부채수입	300,000,000
+ 자산수입	20,000,000
<hr/>	
- 부채지출	0
- 자산지출	290,000,000
- 가정비지출	20,000,000
<hr/>	
당기현금손익	23,020,000

당기순이익	32,100,000
+ 부채수입	200,000,000
+ 자산수입	20,000,000
<hr/>	
- 부채지출	0
- 자산지출	220,000,000
- 가정비지출	20,000,000
<hr/>	
당기현금손익	12,100,000

## Step 6 결산기법 3

### 토지 단위 면적 당 경영성과를 분석하라



[토의 요건]

- ✓ 손익계산서 양식을 통해 당기순이익을 계산하라
- ✓ 당기순이익을 경작 규모로 나누어 단위면적당 순이익으로 계산하라.
- ✓ 선택A와 선택B의 단위면적당 순이익을 비교 분석하라.
- ✓ 조별 단위면적당 순이익을 비교 평가하고 그 원인을 토의하라.

당기순이익

/

토지 면적

=

단위면적당 순이익

토지 단위 면적 당 경영성과를 분석하라

구분	선택 A	선택 B
당기순이익	11,520,000	31,100,000
토지면적	1,200	2,400
당기순이익/면적	9,600	12,958

## 다음의 조건을 바탕으로 향후 6년간 농장의 상황을 예측 분석하라



### [토의 요건]

- ✓ 매년 매출은 동일
- ✓ 매년 생산원가가 동일.
- ✓ 영업외수익은 없고, 추가 대출과 자산 투자는 없음.
- ✓ 매년 가정비 지출은 2천만원으로 동일.
- ✓ 1~6년차에 필요한 금액을 산정하여 6년차 최종 필요 자금을 산출하라.

# 참고. 부채 관리

구분	대출조건	연이율	거치기간	상환기간
후계농지원	거치 후 원리금균등상환	1.5%	5년	20년

구분	300,000,000			200,000,000		
	이자액	상환원금	상환총액금액	이자액	상환원금	상환총액금액
1	4,500,000	0	4,500,000	3,000,000	0	3,000,000
2	4,500,000	0	4,500,000	3,000,000	0	3,000,000
3	4,500,000	0	4,500,000	3,000,000	0	3,000,000
4	4,500,000	0	4,500,000	3,000,000	0	3,000,000
5	4,500,000	0	4,500,000	3,000,000	0	3,000,000
6	4,376,740	17,970,008	22,346,748	2,917,810	11,980,022	14,897,832
7	4,105,300	18,241,448	22,346,748	2,736,850	12,160,982	14,897,832
8	3,829,820	18,516,928	22,346,748	2,553,190	12,344,642	14,897,832
9	3,550,130	18,796,618	22,346,748	2,366,730	12,531,102	14,897,832
10	3,266,240	19,080,508	22,346,748	2,177,470	12,720,362	14,897,832
11	2,978,060	19,368,688	22,346,748	1,985,350	12,912,482	14,897,832
12	2,685,530	19,661,218	22,346,748	1,790,340	13,107,492	14,897,832
13	2,388,580	19,958,168	22,346,748	1,592,350	13,305,482	14,897,832
14	2,087,140	20,259,608	22,346,748	1,391,410	13,506,422	14,897,832
15	1,781,120	20,565,628	22,346,748	1,187,400	13,710,432	14,897,832
16	1,470,530	20,876,218	22,346,748	980,340	13,917,492	14,897,832
17	1,155,220	21,191,528	22,346,748	770,120	14,127,712	14,897,832
18	835,150	21,511,598	22,346,748	556,740	14,341,092	14,897,832
19	510,240	21,836,508	22,346,748	340,140	14,557,692	14,897,832
20	180,440	22,165,328	22,345,768	120,260	14,776,592	14,896,852
	57,700,240	300,000,000	357,700,240	38,466,500	200,000,000	238,466,500

# ● 결산 및 예산 기법

## 선택 A

내 용	1년차	2년차	3년차	4년차	5년차	6년차
매출	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000
매출원가	7,480,000	7,480,000	7,480,000	7,480,000	7,480,000	7,480,000
매출총이익	17,520,000	17,520,000	17,520,000	17,520,000	17,520,000	17,520,000
판관비	-	-	-	-	-	-
영업이익	17,520,000	17,520,000	17,520,000	17,520,000	17,520,000	17,520,000
영업외수익	-	-	-	-	-	-
영업외비용	4,500,000	4,500,000	4,500,000	4,500,000	4,500,000	4,376,740
당기순이익	13,020,000	13,020,000	13,020,000	13,020,000	13,020,000	13,143,260
자산수입	20,000,000	23,020,000	16,040,000	9,060,000	2,080,000	- 4,900,000
부채수입	300,000,000	-	-	-	-	-
자산지출	290,000,000	-	-	-	-	-
부채지출	-	-	-	-	-	17,970,008
가정비지출	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
당기현금손익	23,020,000	16,040,000	9,060,000	2,080,000	-4,900,000	-29,726,748

# ● 결산 및 예산 기법

## 선택 B

내 용	1년차	2년차	3년차	4년차	5년차	6년차
매출	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
매출원가	14,900,000	14,900,000	14,900,000	14,900,000	14,900,000	14,900,000
매출총이익	35,100,000	35,100,000	35,100,000	35,100,000	35,100,000	35,100,000
판관비	-	-	-	-	-	-
영업이익	35,100,000	35,100,000	35,100,000	35,100,000	35,100,000	35,100,000
영업외수익	-	-	-	-	-	-
영업외비용	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	2,917,810
당기순이익	32,100,000	32,100,000	32,100,000	32,100,000	32,100,000	32,182,190
자산수입	20,000,000	12,100,000	24,200,000	36,300,000	48,400,000	60,500,000
부채수입	200,000,000	-	-	-	-	-
자산지출	220,000,000	-	-	-	-	-
부채지출	-	-	-	-	-	11,980,022
가정비지출	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
당기현금손익	12,100,000	24,200,000	36,300,000	48,400,000	60,500,000	60,702,168



농림축산식품부



농림수산식품교육문화정보원

Korea Agency of Education, Research and Information Service in Food, Agriculture, Forestry and Fisheries